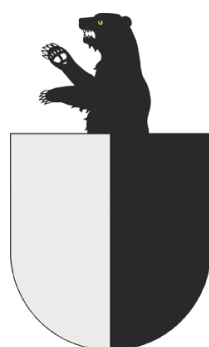




Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# Střednědobý výhled rozpočtu Benešova nad Ploučnicí

s analýzou financí a ratingem



Obsahuje:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem dle Cityfinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ očekávané **dopady opatření vlády proti COVIDU-19** na daňové příjmy města
- ✓ dopady **zrušení superhrubé mzdy s dopady do roku 2021**
- ✓ **výhled** a stanovení finančního potenciálu samosprávy **od roku 2021 do roku 2025**
- ✓ doporučený **strop bezpečné zadluženosti**
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

**OBSAH**

<b>ÚVOD .....</b>	<b>2</b>
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY.....	3
<i>Počet obyvatel</i> .....	3
<i>Počet žáků</i> .....	3
<i>Počet zaměstnanců</i> .....	3
<i>Saldo rozpočtu</i> .....	3
<i>Provozní saldo</i> .....	3
<b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ.....</b>	<b>4</b>
ANALÝZA.....	4
<i>Počet obyvatel</i> .....	4
<i>Počet zaměstnanců</i> .....	5
<i>Počet žáků</i> .....	5
<i>Saldo rozpočtu</i> .....	7
<i>Celkové příjmy a výdaje</i> .....	9
<i>Rozbor příjmů</i> .....	9
<i>Struktura výdajů a finanční krytí investic</i> .....	14
<i>Schopnost finančního zajištění reprodukce majetku</i> .....	16
<i>Podrobnější rozbor výdajů</i> .....	16
<i>Provozní saldo</i> .....	19
<i>Majetek města a krytí požadavků reprodukce</i> .....	22
<i>Finanční kondice města</i> .....	23
<i>Finanční rezervy</i> .....	26
<i>Dlouhodobé závazky</i> .....	26
<b><i>Strop bezpečné zadluženosti</i></b> .....	<b>27</b>
<i>Dlouhodobé pohledávky</i> .....	27
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....	28
<b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU.....</b>	<b>30</b>
OČEKÁVANÉ DOPADY COVIDU PRO ROK 2020 .....	30
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU A ČASOVÉ PRIORITY SESTUPNĚ) .....	31
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA .....	32
ZÁVĚR .....	33
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....	34
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....	35
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ.....	36
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>39</b>
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST .....	39
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BENEŠOVA – POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE .....	43
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....	44
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY.....	46
PŘÍLOHA 5. VÝDAJE - PODROBNÝ VÝVOJ ZA POSLEDNÍCH 5 LET .....	48
<b>SEZNAM TABULEK A GRAFŮ .....</b>	<b>49</b>
OBRÁZKY .....	49
TABULKY .....	49
GRAFY.....	49
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>	<b>50</b>
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....	50

## Úvod

Město Benešov nad Ploučnicí (dále jen **město** nebo **Benešov**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je **prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům**. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro **střednědobé finanční plánování** rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě **uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků** zpravidla **na 2 až 5 let** následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména **analyzuje finanční zdraví** (rating), trendy financí a stanovuje **strop bezpečného úvěrového zatížení** k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje **doporučení**.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit **udržitelnost financí**, vymezit **finanční možnosti** samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena **strategie hospodaření a financí** se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně manévrovat. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet 2020 ze systému MONITOR validovaných dat MF ČR;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 358/2020 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní Cityfinance využívající makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB, KB a.s. a vybraná data ČSÚ.

Město může díky plánování lépe realizovat cíle, zvládnout hrozby financí a využít příležitosti. Aby dobře plnil svou roli, měl by být střednědobý výhled rozpočtu **ideálně ročně aktualizován**, zejména v těchto neklidných dobách bude potřeba **zpřesňovat dopady opatření proti COVIDu, důsledky rušení superhrubé mzdy a dalších opatření vlády** na finance v budoucích letech.

## **Vybrané použité termíny**

---

### Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že město hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořené v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

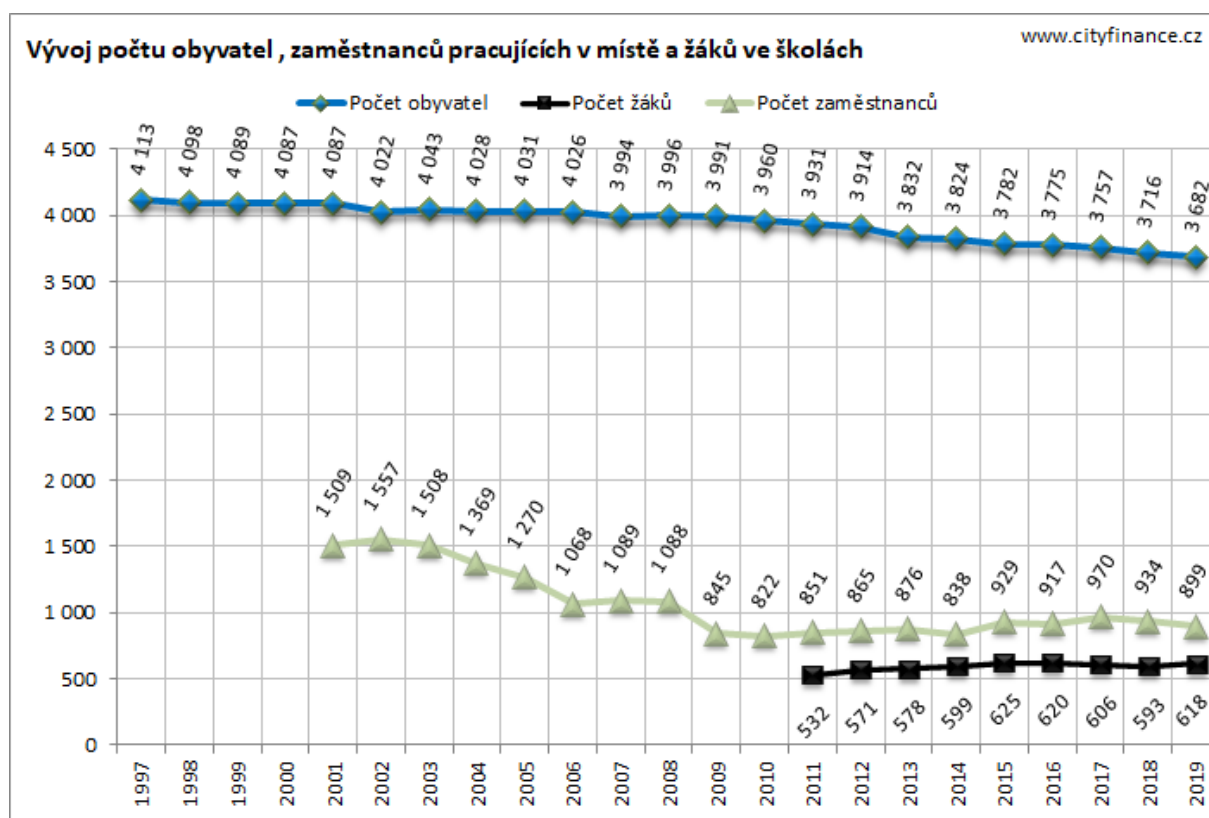
## Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve se seznámit s obsahem přílohy, která se věnuje obecně finančnímu (rozpočtovému) hospodaření samosprávy, viz [Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy](#).

### Analýza

Počet obyvatel<sup>1</sup> města **trvale výrazně klesal**. Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (sdílené daňové příjmy). Za poslední 4 roky od roku 2016 do 2019 **ubylo 93** obyvatel (-2,5 %), což znamenalo cca **-1,3 mil. Kč** sdílených daňových příjmů. **Za deset let ubylo 309 obyvatel** (cca -2,8 %) a s tím souvisela ztráta ročních sdílených daňových příjmů cca **-4,5 mil. Kč**. Počet obyvatel města byl k 1. 1. 2020 celkem **3 682**. Na obyvatele připadalo v roce 2019 cca 15,7 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 14,6 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

### Graf 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Benešova



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Počet zaměstnanců<sup>2</sup> výrazně klesal do roku 2010, a od té doby **stagnoval**, když za poslední 4 roky **ubyla 18 zaměstnanců (-2 %)**, kteří mají v katastru města místo výkonu práce. Na území města bylo evidováno v roce 2019 **pouze 899** zaměstnanců. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2019 cca **0,5 mil. Kč**. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje malý podíl města na výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>, ale ukazatel má sociální rozměr.

### Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících v katastru Benešova s vybranými dopady do daňových příjmů

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Počet obyvatel	4 087	4 022	4 043	4 028	4 031	4 026	3 994	3 996	3 991	3 960	3 931	3 914	3 832	3 824	3 782	3 775	3 757	3 716	3 682	
Počet zaměstnanců	1 509	1 557	1 508	1 369	1 270	1 068	1 089	1 088	845	822	851	865	876	838	929	917	970	934	899	
Počet žáků											532	571	578	599	625	620	606	593	618	
INDEXY																				
	průměr za 10 let	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	průměr od 2016
Počet obyvatel	99,2	98,4	100,5	99,6	100,1	99,9	99,2	100,1	99,9	99,2	99,3	99,6	97,9	99,8	98,9	99,8	99,5	98,9	99,1	99,3
Počet zaměstnanců	100,7	103,2	96,9	90,8	92,8	84,1	102,0	99,9	77,7	97,3	103,5	101,6	101,3	95,7	110,9	98,7	105,8	96,3	96,3	99,3
Počet žáků	101,2												101,2	103,6	104,3	99,2	97,7	97,9	104,2	99,8
DOPAD ZMĚNY POČTU OBYVATEL NA DAŇOVÉ PŘÍJMY																				
	roční průměr od r. 2010	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Od 2016
Změna počtu obyvatel	-31	-65	21	-15	3	-5	-32	2	-5	-31	-29	-17	-82	-8	-42	-7	-18	-41	-34	-93
Změna sdílených daňových příjmů v tis. Kč	-307	-452	121	-95	20	-33	-213	14	-34	-209	-189	-108	-731	-77	-417	-76	-213	-554	-497	-1 265
Změna počtu obyvatel																				

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Rok 2011 byl rokem, kdy Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní (tzv. „**RUD**“).

Počet žáků<sup>4</sup> ve školských zařízeních města (ZŠ s MŠ) je údaj, na kterém po novele RUD od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město vykazovalo **618** žáků. Za poslední 4 roky ubyli **2 žáci (-0,3 %)**. Příjmy na žáky dosud rostly, navýšil je růst ekonomiky a zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Před krizí mohlo město výhledově počítat s cca 15 tis. Kč na žáka, **po COVIDu** se tato částka sníží blíže k **cca 12 tis. Kč na žáka**. Přesto, vzhledem k jistotě příjmů na žáky, zůstávají

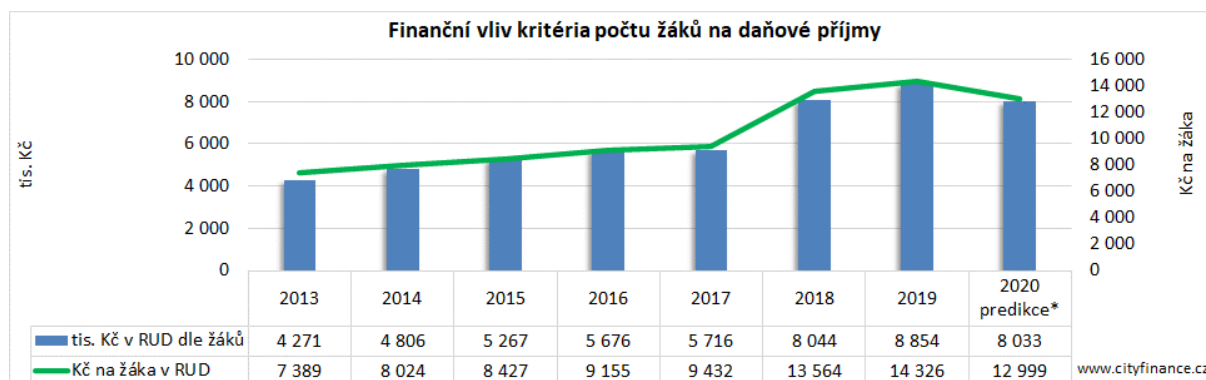
<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

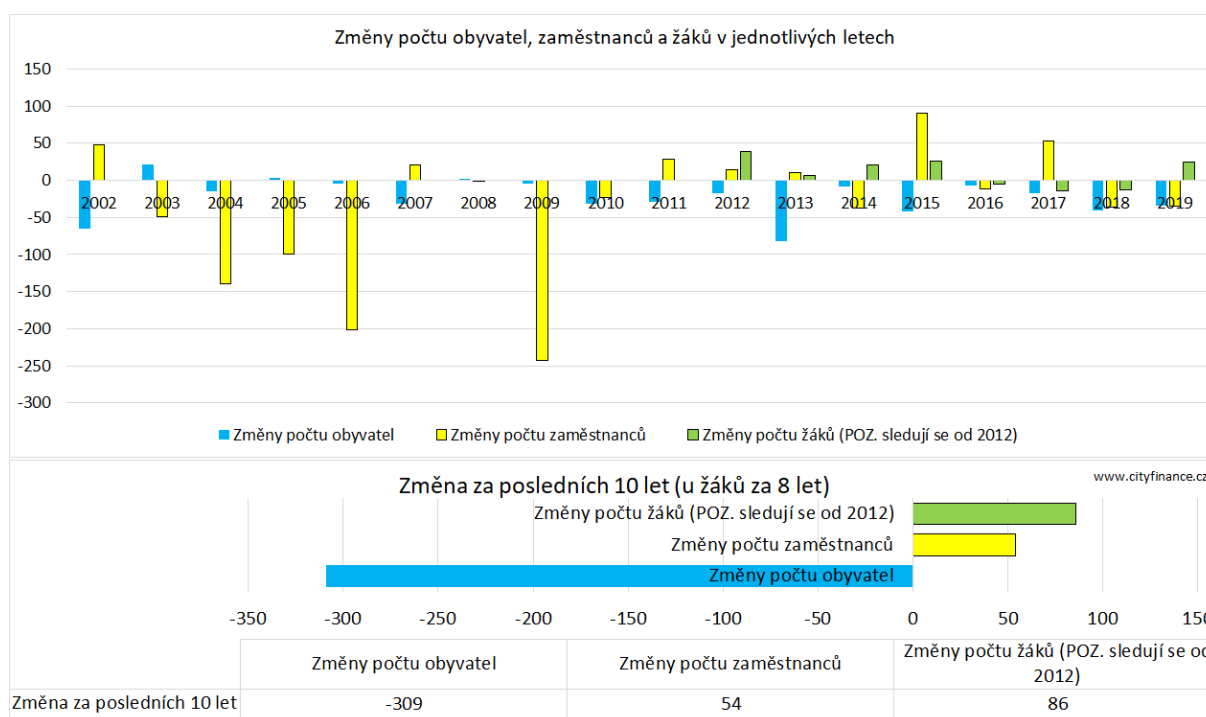
**investice do školských zařízení finančně výhodnější.** Školy, včetně školek jsou přesto závislé hlavně na dotacích státu. Rolí města je především péče o svěřený majetek školských zařízení. **Benešov inkasoval z RUDU dle kritéria počtu žáků** v roce 2019 cca **8,9 mil. Kč** a letos lze počítat díky **opatřením vlády** pouze s maximálně cca **8 mil. Kč** a výhledově ještě méně.

## Graf 2. Orientační vývoj sumy dle kritéria počtu žáků v rozpočtovém určení daní pro Benešov



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz, \*predikce dle Cityfinance

## Graf 3. Změny počtu obyvatel, zaměstnanců a žáků v Benešově



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

**Benešov stagnoval, ale dařilo se školství.** Benešov se nadále potýkal s výrazným úbytkem obyvatel a nevýrazné změny přinesl vývoj počtu zaměstnanců. Příznivý byl vývoj počtu žáků. Zejména počet obyvatel a žáků jsou dva zásadní vlivy pro příjmy města. **Pokud se městu nepodaří co nejdříve zvrátit úbytek obyvatel nebude možné ufinancovat provoz města tak jak je nastaven.**



**Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Benešova**

*tis. Kč*

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1. Daňové příjmy	31 531	31 601	33 559	32 253	31 534	31 435	31 183	39 897	42 337	42 003	45 662	49 600	55 022	58 256
2. Nedaňové příjmy	4 115	4 741	6 166	5 576	5 854	5 397	5 686	4 032	4 818	6 352	6 001	7 474	7 141	8 911
3. Kapitálové příjmy	2 875	2 460	372	1 478	4 493	1 100	35	48	99	213	394	281	195	788
4. Přijaté dotace	25 632	15 149	12 077	19 192	26 929	14 809	10 897	9 003	20 346	6 498	11 590	8 311	17 033	13 016
<b>Příjmy celkem</b>	<b>64 153</b>	<b>53 950</b>	<b>52 175</b>	<b>58 499</b>	<b>68 809</b>	<b>52 741</b>	<b>47 801</b>	<b>52 980</b>	<b>67 599</b>	<b>55 066</b>	<b>63 647</b>	<b>65 665</b>	<b>79 391</b>	<b>80 972</b>
5. Běžné výdaje	60 326	53 540	48 615	58 486	60 966	54 511	42 235	40 353	41 836	47 055	55 617	57 456	59 690	69 973
6. Kapitálové výdaje	2 793	7 549	3 564	5 901	686	1 970	7 335	8 946	22 979	8 253	13 695	6 652	21 291	10 184
<b>Výdaje celkem</b>	<b>63 119</b>	<b>61 090</b>	<b>52 178</b>	<b>64 387</b>	<b>61 652</b>	<b>56 482</b>	<b>49 570</b>	<b>49 299</b>	<b>64 815</b>	<b>55 307</b>	<b>69 312</b>	<b>64 108</b>	<b>80 981</b>	<b>80 157</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>1 034</b>	<b>-7 139</b>	<b>-4</b>	<b>-5 889</b>	<b>7 158</b>	<b>-3 741</b>	<b>-1 769</b>	<b>3 681</b>	<b>2 784</b>	<b>-241</b>	<b>-5 665</b>	<b>1 558</b>	<b>-1 590</b>	<b>815</b>

*tis. Kč*

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1. Daňové příjmy	31 534	31 435	31 183	39 897	42 337	42 003	45 662	49 600	55 022	58 256
2. Nedaňové příjmy	5 854	5 397	5 686	4 032	4 818	6 352	6 001	7 474	7 141	8 911
3. Kapitálové příjmy	4 493	1 100	35	48	99	213	394	281	195	788
4. Přijaté dotace	26 929	14 809	10 897	9 003	20 346	6 498	11 590	8 311	17 033	13 016
<b>Příjmy celkem</b>	<b>68 809</b>	<b>52 741</b>	<b>47 801</b>	<b>52 980</b>	<b>67 599</b>	<b>55 066</b>	<b>63 647</b>	<b>65 665</b>	<b>79 391</b>	<b>80 972</b>
5. Běžné výdaje	60 966	54 511	42 235	40 353	41 836	47 055	55 617	57 456	59 690	69 973
6. Kapitálové výdaje	686	1 970	7 335	8 946	22 979	8 253	13 695	6 652	21 291	10 184
<b>Výdaje celkem</b>	<b>61 652</b>	<b>56 482</b>	<b>49 570</b>	<b>49 299</b>	<b>64 815</b>	<b>55 307</b>	<b>69 312</b>	<b>64 108</b>	<b>80 981</b>	<b>80 157</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>7 158</b>	<b>-3 741</b>	<b>-1 769</b>	<b>3 681</b>	<b>2 784</b>	<b>-241</b>	<b>-5 665</b>	<b>1 558</b>	<b>-1 590</b>	<b>815</b>

	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	<i>průměr za 10 let</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	<i>průměr za poslední 4 roky</i>
1. Daňové příjmy	106	100	99	128	106	99	109	109	111	106	108,5
2. Nedaňové příjmy	106	92	105	71	119	132	94	125	96	125	109,8
3. Kapitálové příjmy	162	24	3	138	206	215	185	71	69	405	182,5
4. Přijaté dotace	114	55	74	83	226	32	178	72	205	76	132,9
<b>Příjmy celkem</b>	<b>105</b>	<b>77</b>	<b>91</b>	<b>111</b>	<b>128</b>	<b>81</b>	<b>116</b>	<b>103</b>	<b>121</b>	<b>102</b>	<b>110,4</b>
5. Běžné výdaje	103	89	77	96	104	112	118	103	104	117	110,7
6. Kapitálové výdaje	167	287	372	122	257	36	166	49	320	48	145,6
<b>Výdaje celkem</b>	<b>103</b>	<b>92</b>	<b>88</b>	<b>99</b>	<b>131</b>	<b>85</b>	<b>125</b>	<b>92</b>	<b>126</b>	<b>99</b>	<b>110,8</b>

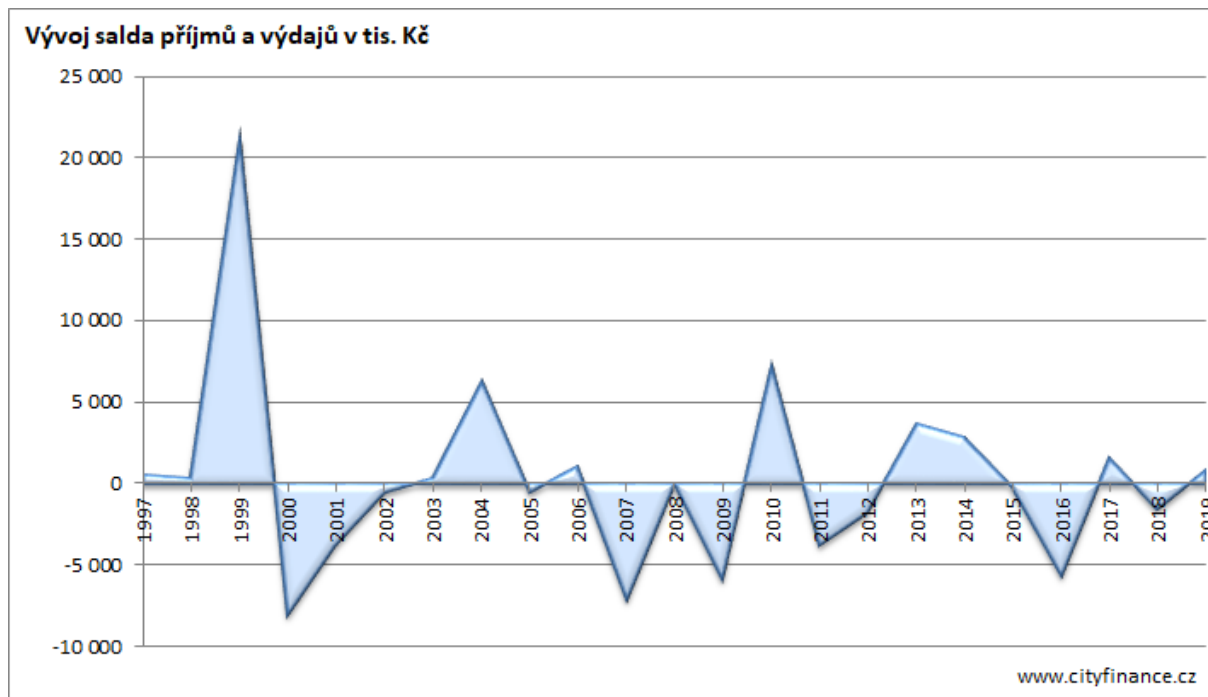
Zdroj: ČSÚ, MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozenou součástí rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je přirozené zejména, když město investuje. Přebytky období deficitů vyrovnávají. Svou roli zde hraje také řešení cash flow (tok příjmů a výdajů v čase) mezi roky, zejména v období projektů větších investičních dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.



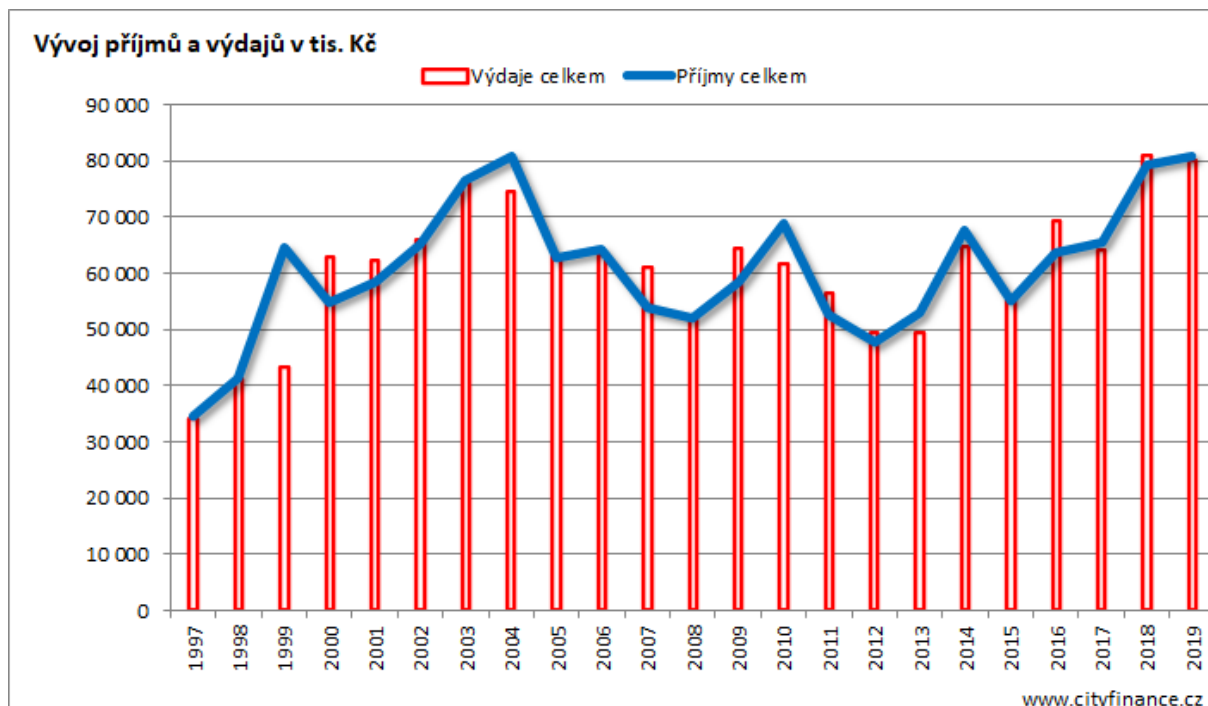
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Benešova znázorňuje následující **graf**. Celková bilance rozpočtu vykázala za poslední 4 roky mírný deficit 4,9 mil. Kč a za 10 let byl docílen přebytek 3 mil. Kč. Město **hospodařilo podle zákona rozpočtové vzorně**.

**Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Benešova**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

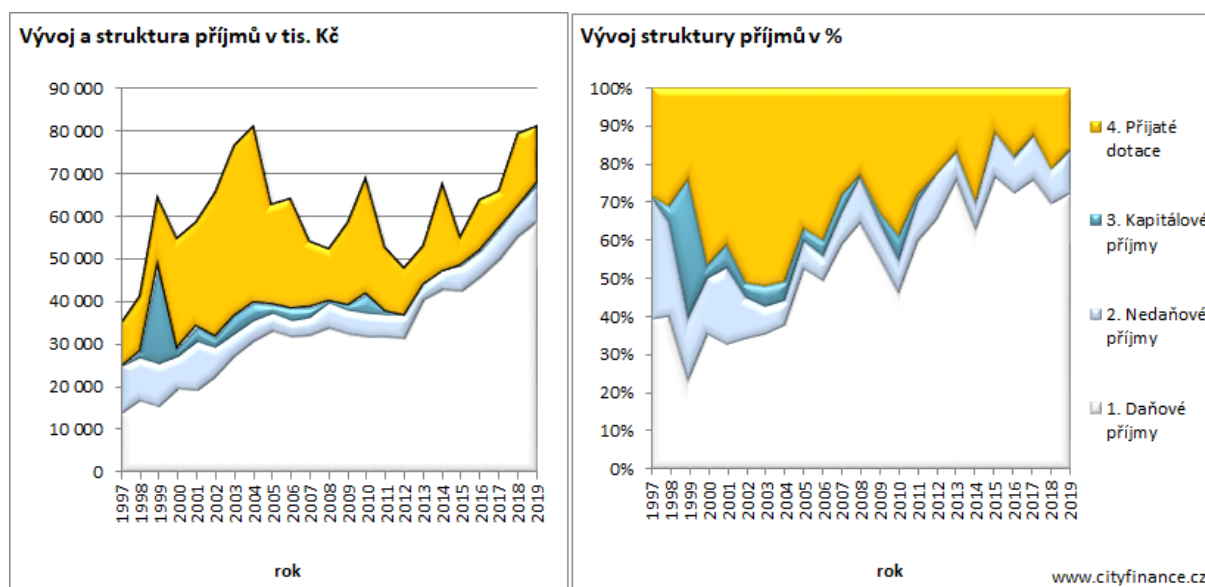
**Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Benešova**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Celkové příjmy a výdaje města měly z dlouhodobého pohledu rostoucí trend minulosti s kolísavým průběhem. Zejména vliv dotací, ale také kapitálových příjmů působil kolísavě. Zdravý **základ měl progresivní trend**, a to hlavně díky daňovým příjmům s přispěním provozních dotací a nedaňových příjmů. Historicky byly příjmy (**viz graf níže**) i výdaje ovlivňovány vedle výkyvů dotací a v hlubší minulosti i kapitálových příjmů také následujícími vnějšími faktory. V roce **2001** se nejvíce změnilo RUD tzv. velkou novelou. V roce **2003** vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce **2005** se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce **2009** v roce **2012** došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce **2013**, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR posledních let. Novely RUD v roce **2017** a **2018** byly v režii pro města a obce **posíleného RUD** sdílených daní.

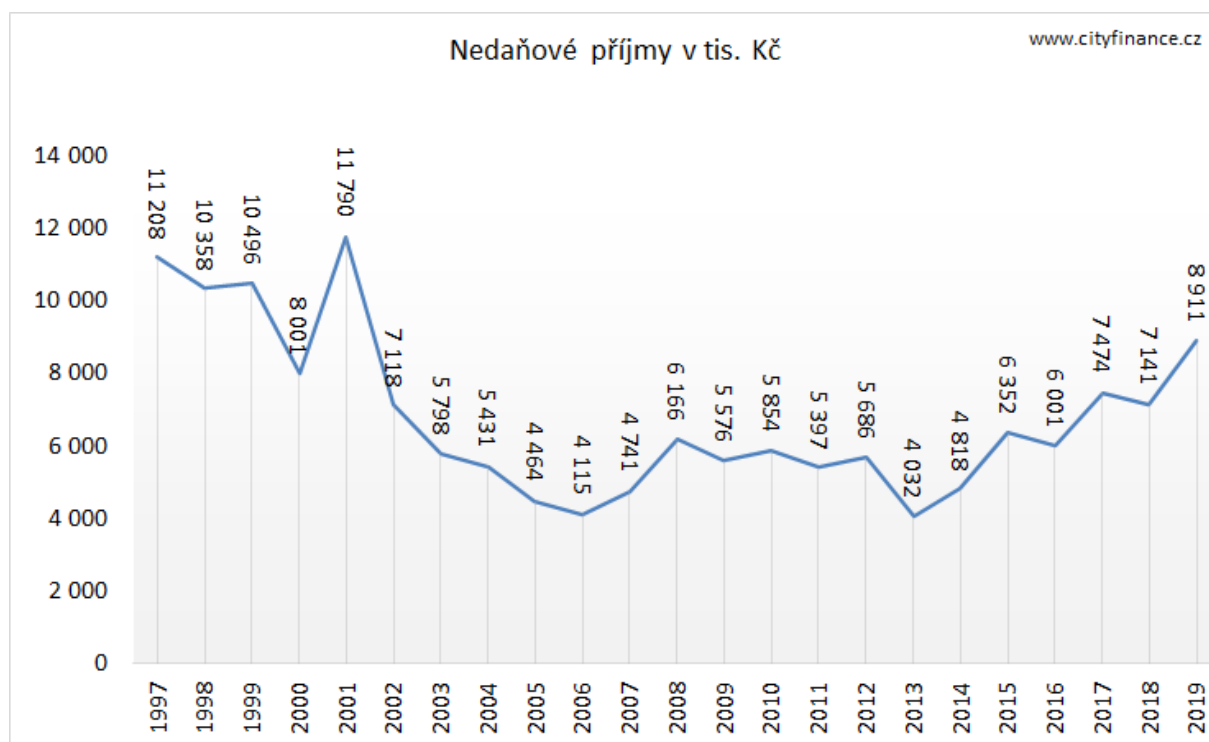
### Graf 6. Vývoj struktury příjmů Benešova



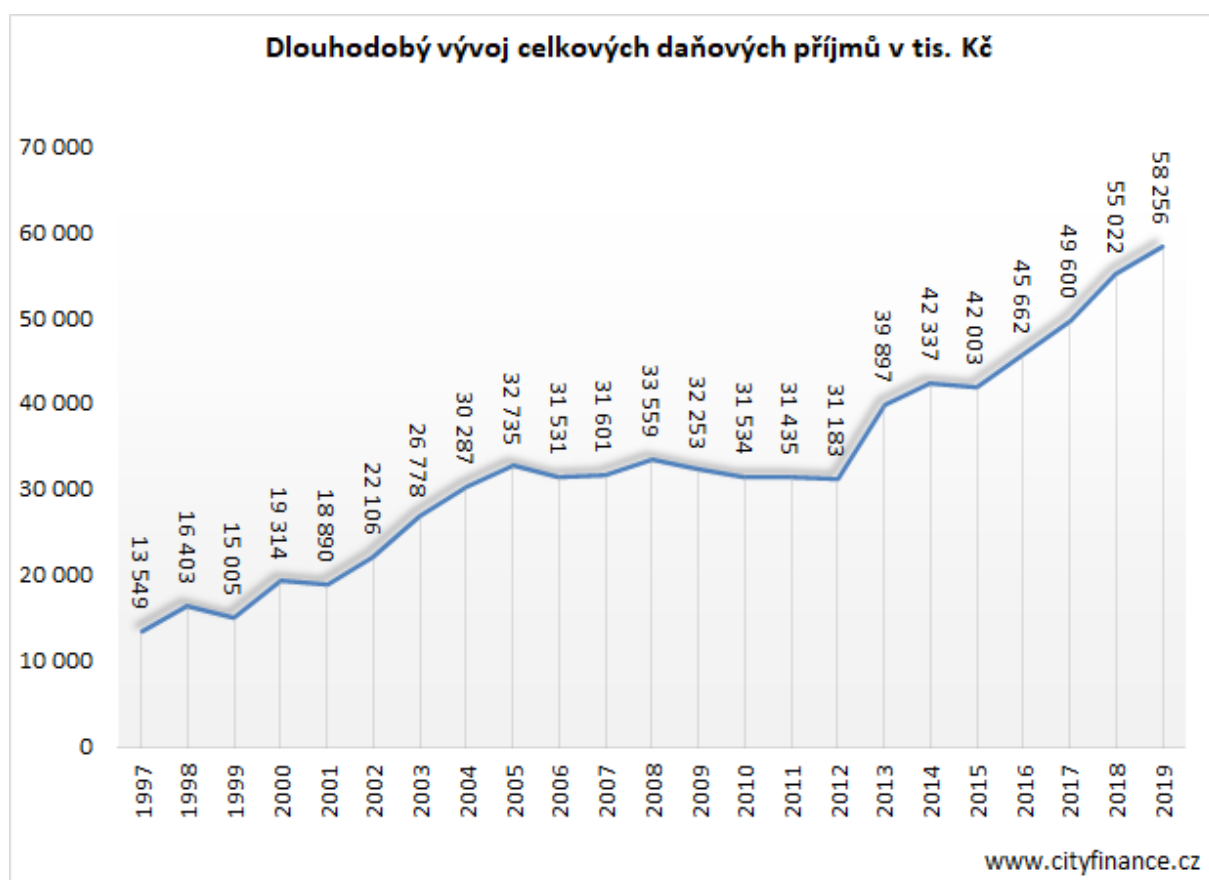
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Rozbor příjmů ukázal **zdravý základ a vysokou stabilitu**, kterou zajišťovaly především daňové příjmy podpořené nedaňovými příjmy a provozními dotacemi. Daňové příjmy byly zásadní a v posledních letech výrazně rostly. Dominantní **role daňových příjmů je stěžejní** pro budoucnost vlastních příjmů města (v předchozích **grafech** bíle vyznačený podíl).

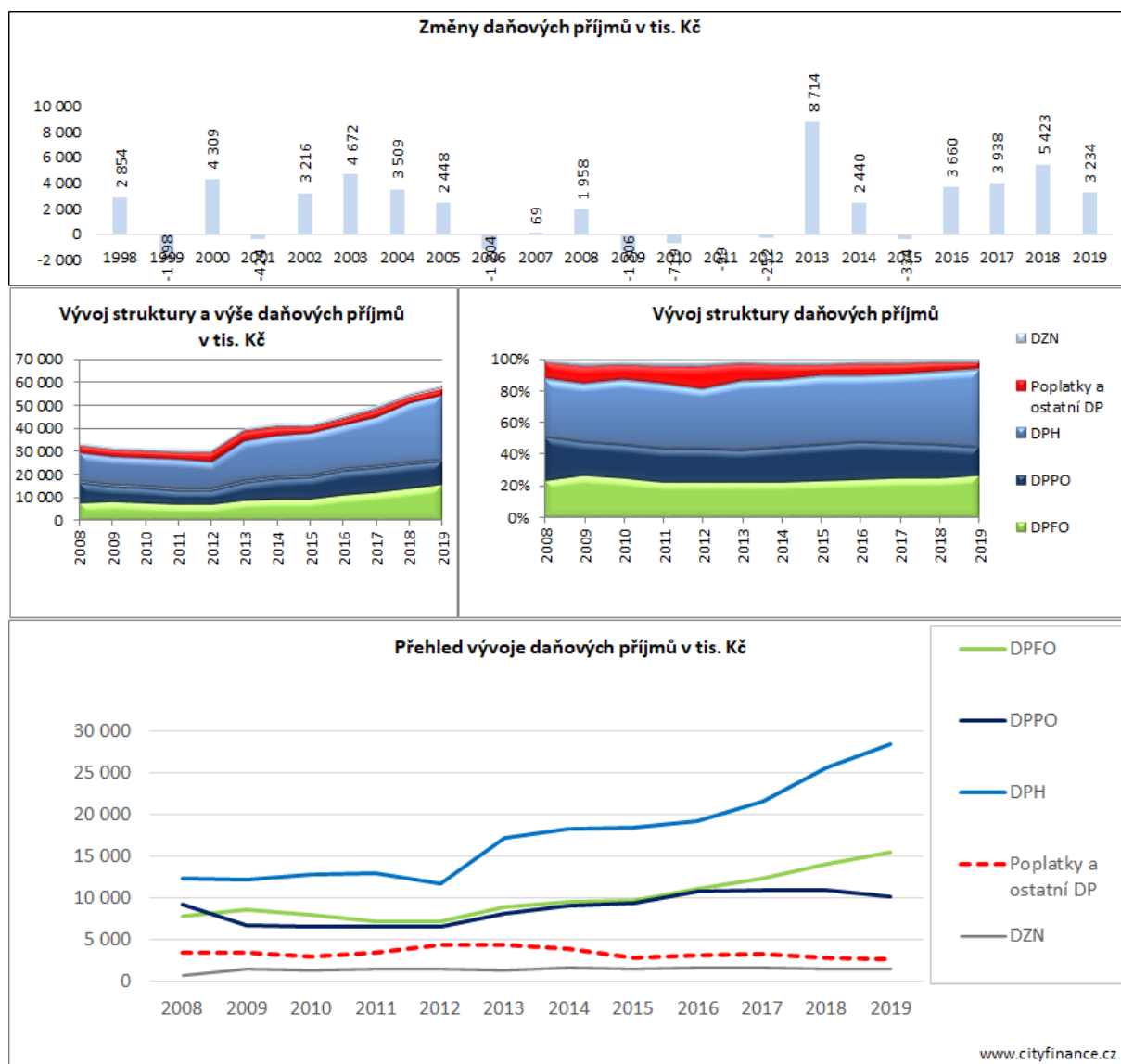
**Nedaňové příjmy** města představovaly **v roce 2019 cca 11 %** všech příjmů ve výši cca **8,9 mil. Kč**. Zdrojem nedaňových příjmů byly především příjmy z vlastní činnosti cca 6 mil. Kč, a příjmy z pronájmu majetku cca 1,9 mil. Kč. přijaté sankční platby 7 mil. Kč. Zbytek nedaňových příjmů doplnily ostatní nedaňové příjmy jako přijaté pojistné náhrady 0,4 mil. Kč, nekapitálové příspěvky a náhrady, neinvestiční dary a ostatní. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak citlivě na vývoj ekonomiky jako daňové příjmy.

**Graf 7. Vývoj nedaňových příjmů Benešova v tis. Kč**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 8: Vývoj daňových příjmů Benešova v tis. Kč**

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Graf 9: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Benešova****Použité zkratky:** DP - daňové příjmy

DZN - daň z nemovitostí

DPH - daň z přidané hodnoty

DPFO ZČ - daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti

DPFO - daň z příjmů fyzických osob

DPFOP (OSVČ) - daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti

DPPO - daň z příjmů právnických osob

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Daňové příjmy** tvořily v roce 2019 celkem **72 %** všech příjmů ve výši cca **58,3 mil. Kč** a **rostly**. Meziroční růst daňových příjmů byl cca **3,2 mil. Kč (cca +6 %)**. Rostly v absolutním vyjádření především výnosy daně z příjmů fyzických osob cca +1,5 mil. Kč (cca +11 %) a výnos DPH o cca +2,8 mil. Kč (cca +11 %). Pokles o 0,8 mil. Kč zaznamenal výnos daně z příjmů právnických osob, výnosy z poplatků a stagnoval i výnos daně z nemovitostí. Podrobný dlouhodobý vývoj daňových příjmů znázorňují předchozí **grafy a tabulka** dále.

**Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Benešova**

	Indexy	96,1	97,8	99,7	99,2	127,9	106,1	99,2	108,7	108,6	110,9	105,9	Změna v	
													INDEXY	tis. Kč
Bilance (tis. Kč)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2018	2019- 2018
<b>1. Daňové příjmy:</b>	<b>33 559</b>	<b>32 253</b>	<b>31 534</b>	<b>31 435</b>	<b>31 183</b>	<b>39 897</b>	<b>42 337</b>	<b>42 003</b>	<b>45 662</b>	<b>49 600</b>	<b>55 022</b>	<b>58 256</b>	<b>105,9</b>	<b>3 234</b>
1111 DPFO ZČ:	5 972	5 605	5 649	5 819	5 981	7 297	7 886	8 398	9 581	10 980	12 596	13 579	107,8	983
1112 DPFO OSVČ:	1 299	2 466	1 866	783	511	838	691	332	510	323	288	710	246,5	422
1113 DPFO zvláštní sazba (z kapitálových výnosů):	498	484	486	524	620	829	938	1 002	972	1 000	1 138	1 265	111,1	127
1121 DPPO:	8 669	6 039	5 925	5 483	6 081	7 972	8 983	9 302	10 467	10 649	10 451	9 783	93,6	-669
1122 DPPO za obce:	594	605	575	1 022	415	132	127	82	258	245	494	366	74,1	-128
1211 DPH:	12 391	12 152	12 777	12 965	11 748	17 246	18 260	18 491	19 188	21 597	25 713	28 533	111,0	2 821
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	2 639	2 670	2 339	2 551	4 349	4 024	3 542	2 460	2 734	2 798	2 483	2 133	85,9	-350
1361 Správní poplatky:	786	772	631	830	-30	295	293	392	373	433	390	445	113,9	54
1511 Daň z nemovitostí:	711	1 459	1 285	1 458	1 508	1 264	1 617	1 542	1 579	1 573	1 468	1 442	98,2	-26
<b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2019/ 2018</b>	<b>2018- 2017</b>
DPFO	7 769	8 555	8 002	7 126	7 112	8 964	9 515	9 733	11 063	12 304	14 022	15 554	110,9	1 532
DPPO	9 263	6 644	6 501	6 505	6 496	8 104	9 110	9 384	10 725	10 894	10 946	10 149	92,7	-797
DPH	12 391	12 152	12 777	12 965	11 748	17 246	18 260	18 491	19 188	21 597	25 713	28 533	111,0	2 821
Poplatky a ostatní DP	3 425	3 442	2 970	3 381	4 319	4 319	3 835	2 853	3 107	3 232	2 873	2 578	89,7	-295
DZN	711	1 459	1 285	1 458	1 508	1 264	1 617	1 542	1 579	1 573	1 468	1 442	98,2	-26

**Použité zkratky:** DP - daňové příjmy

DZN - daň z nemovitostí

DPH - daň z přidané hodnoty

DPFO ZČ - daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti

DPFO - daň z příjmů fyzických osob

DPFOP (OSVČ) - daň z příjmů fyzických osob ze samostatné výdělečné činnosti

DPPO - daň z příjmů právnických osob

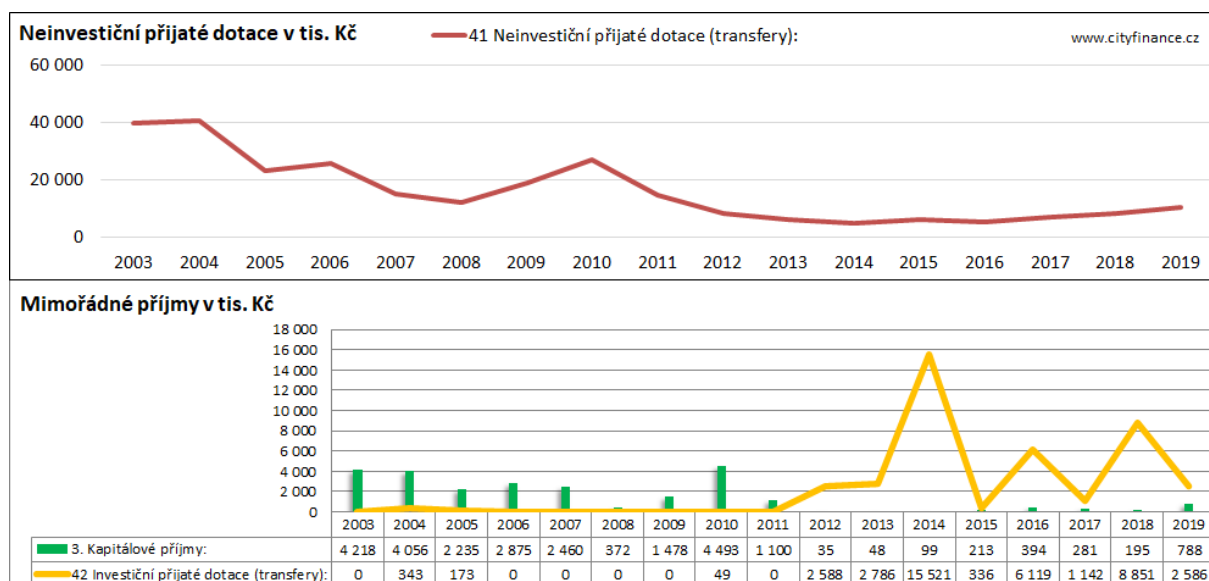
Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Daňové příjmy v hlubší minulosti měly zajímavý průběh. Sdílené daňové příjmy zaznamenaly **úpadek v roce 2009** (finanční krize) a zažívaly horší období do roku 2012. Po novele RUD na rok 2013 nastal obrát. Novela 2017 a zejména v roce 2018 účinná novela RUD zajistily obci výborný růst daňových příjmů. Díky novelám RUD a dosud příznivému vývoji ekonomiky patřily **poslední roky k nejlepším pro výnosy sdílených daňových příjmů**.

Poslední novela RUD, která měla vliv na sdílené daňové příjmy roku 2018 zajistila příliv daňových příjmů a souběžně dobře rostla i ekonomika. Novela RUD v roce 2018 obci přidala za vládou dříve uzmuté podíly na DPH (z titulu později zrušené důchodové reformy) a také kompenzovala odebrání výnosu z podnikání fyzických osob (bylo uzmuto v roce 2017 celkem 30 % lokálního výnosu). Celkově je **podoba RUD pro město příznivá** ovšem je třeba počítat s vysokými dopady opatření vlád v souvislosti s onemocněním **COVID-19** a s hluboce negativními dopady daňových změn jako je např. plánované **zrušení superhrubé mzdy**.

**Přijaté dotace** představovaly v roce 2019 cca **16 %** příjmů s částkou cca **13 mil. Kč**, z toho cca 10,4 mil. Kč neinvestiční dotace, včetně cca 4,2 mil. Kč na přenesený výkon státní správy. Zbytek investiční dotace.

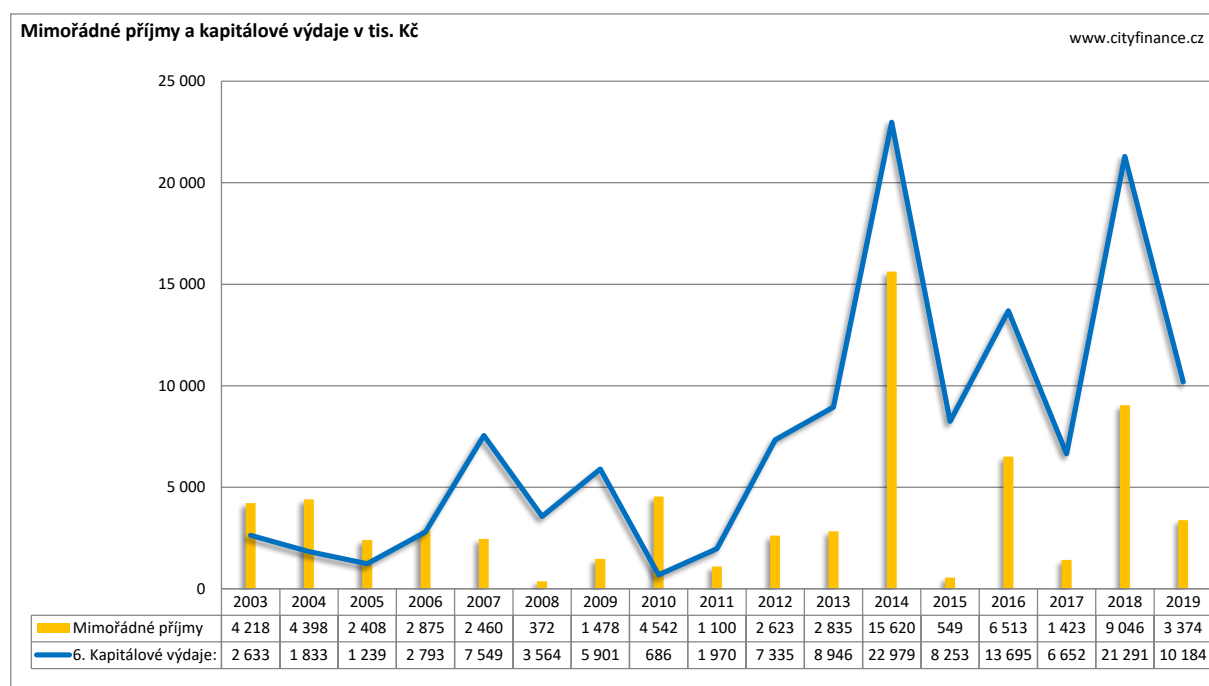
### Graf 10: Vývoj mimořádných příjmů a dotací Benešova



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** činily cca **20 mil. Kč**, z toho investiční přijaté dotace zaujímaly cca 19 mil. Kč a zbytek doplnily kapitálové příjmy. Město za stejné období investovalo cca 52 mil. Kč. Za uvedené poslední 4 roky **mimořádné příjmy kryly 38 % investic (viz další grafy)**.

### Graf 11. Mimořádné příjmy a investice Benešova

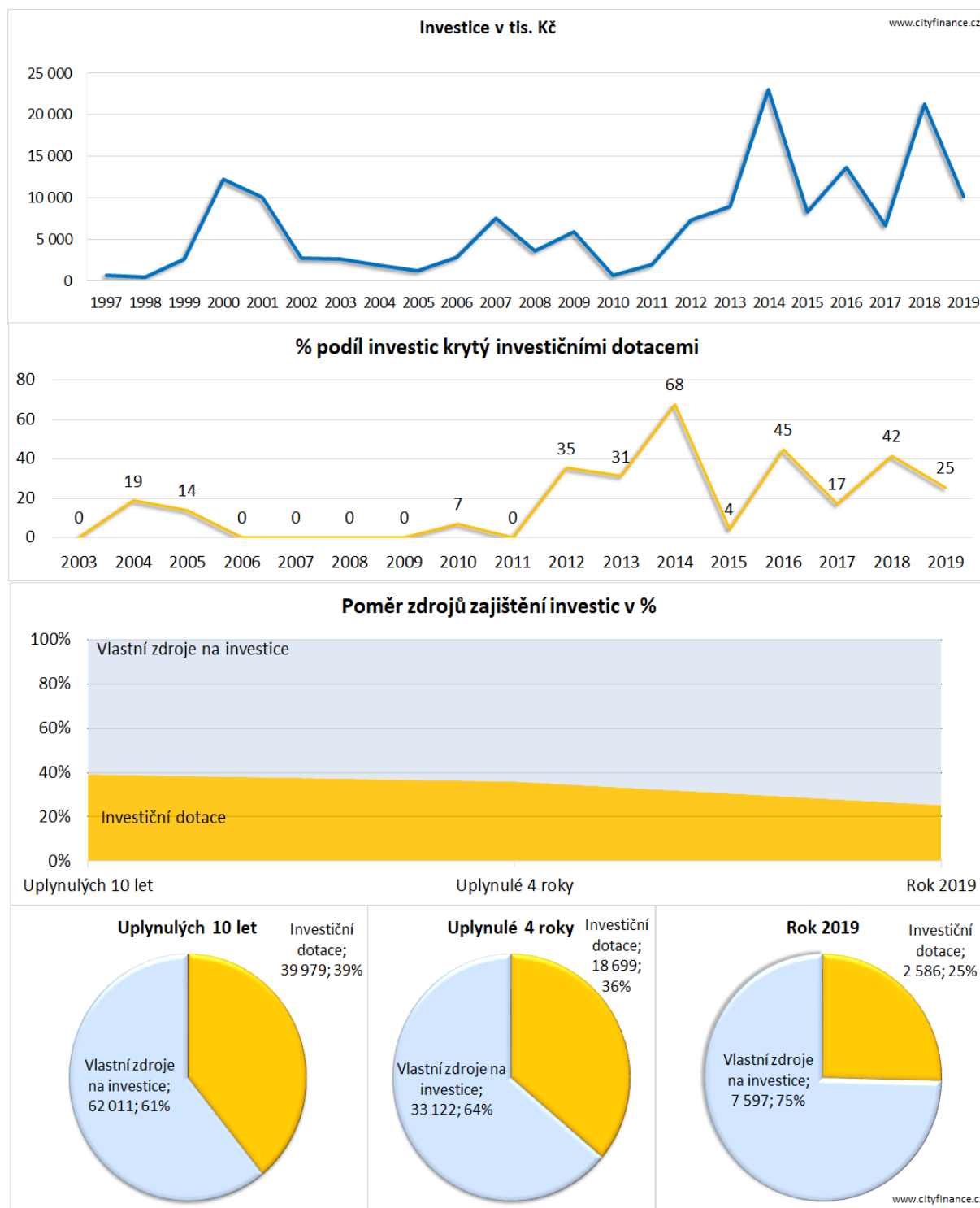


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



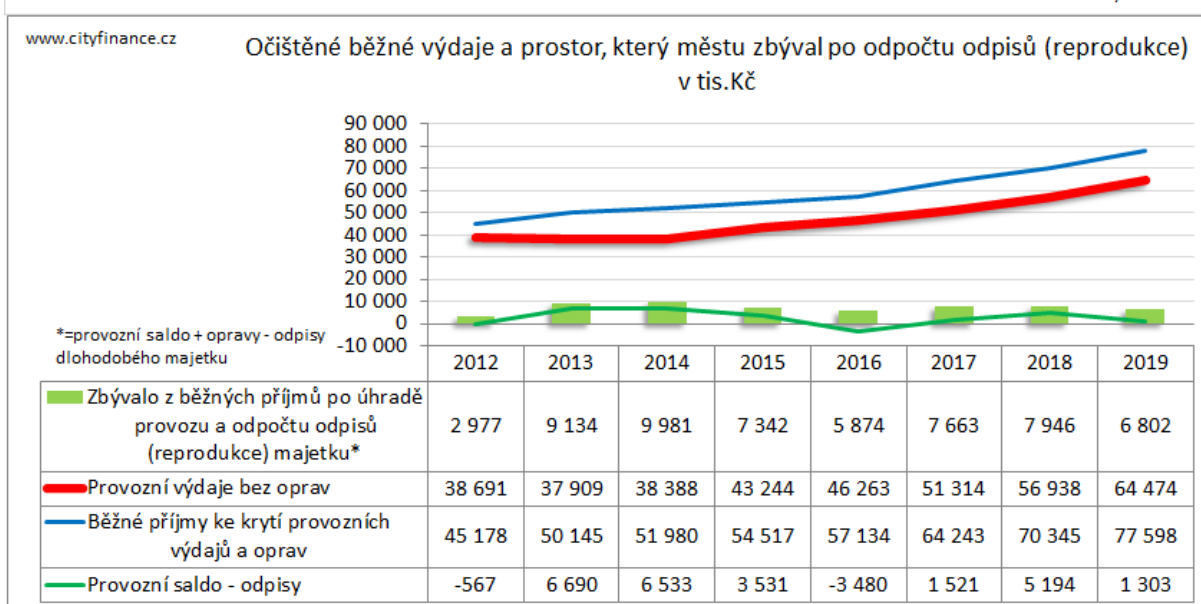
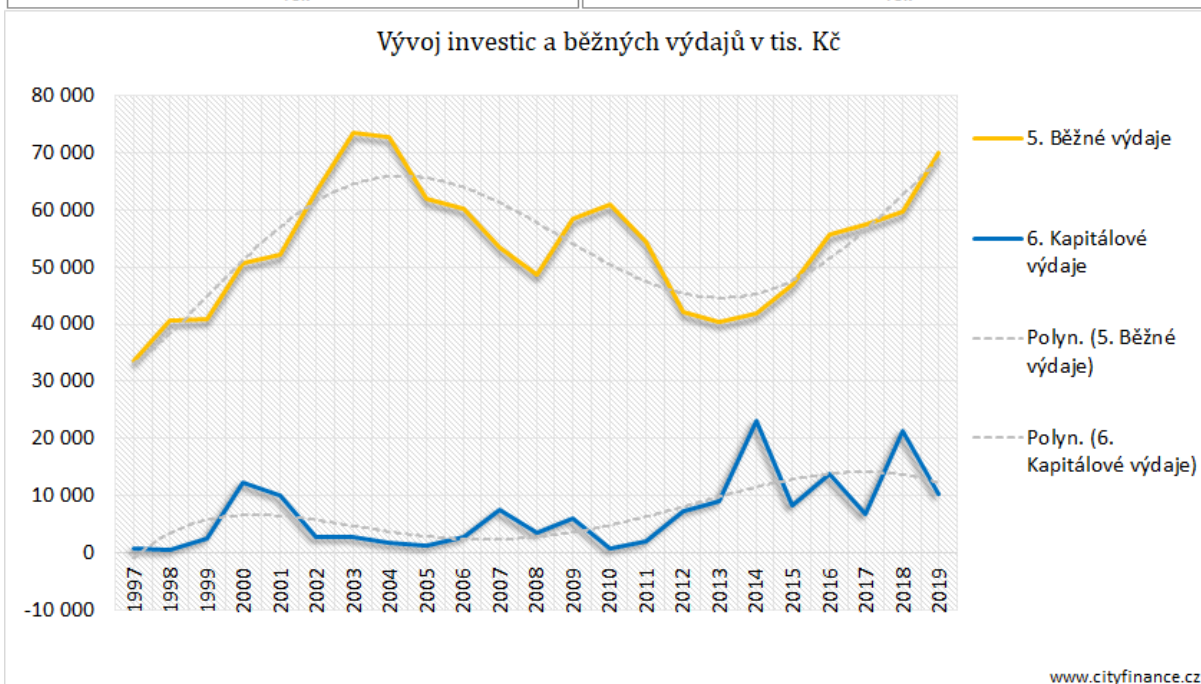
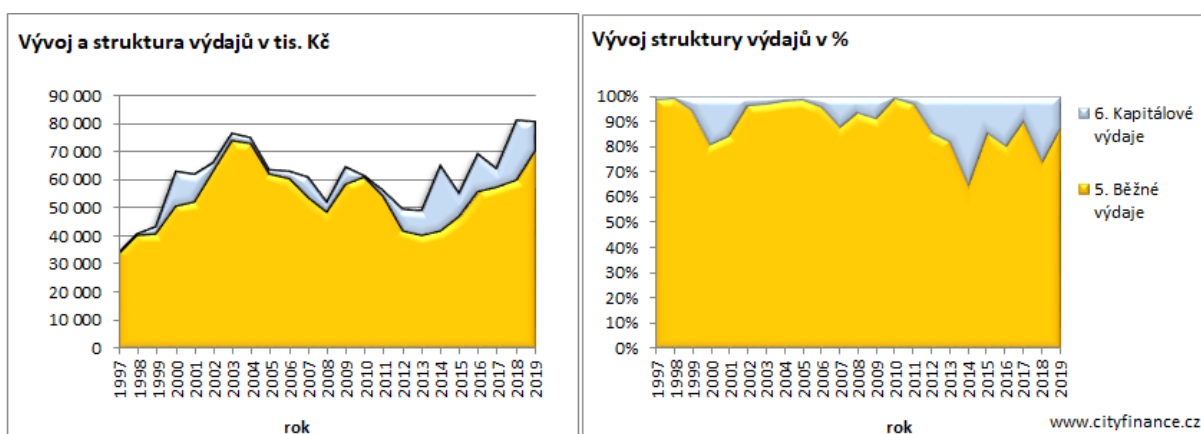
Struktura výdajů a finanční krytí investic města ukázala výrazně **vyšší výdaje do investic s úspěšným využíváním dotací. Dotace** kryly průměrně za poslední 4 roky cca **1/3 investic. Úspěšný dotační management** a více výdajů do investic charakterizují finance města posledních let (viz **graf**).

## Graf 12. Investice a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Benešova



Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Graf 13. Vývoj struktury výdajů Benešova a finanční schopnost udržovat dosavadní majetek

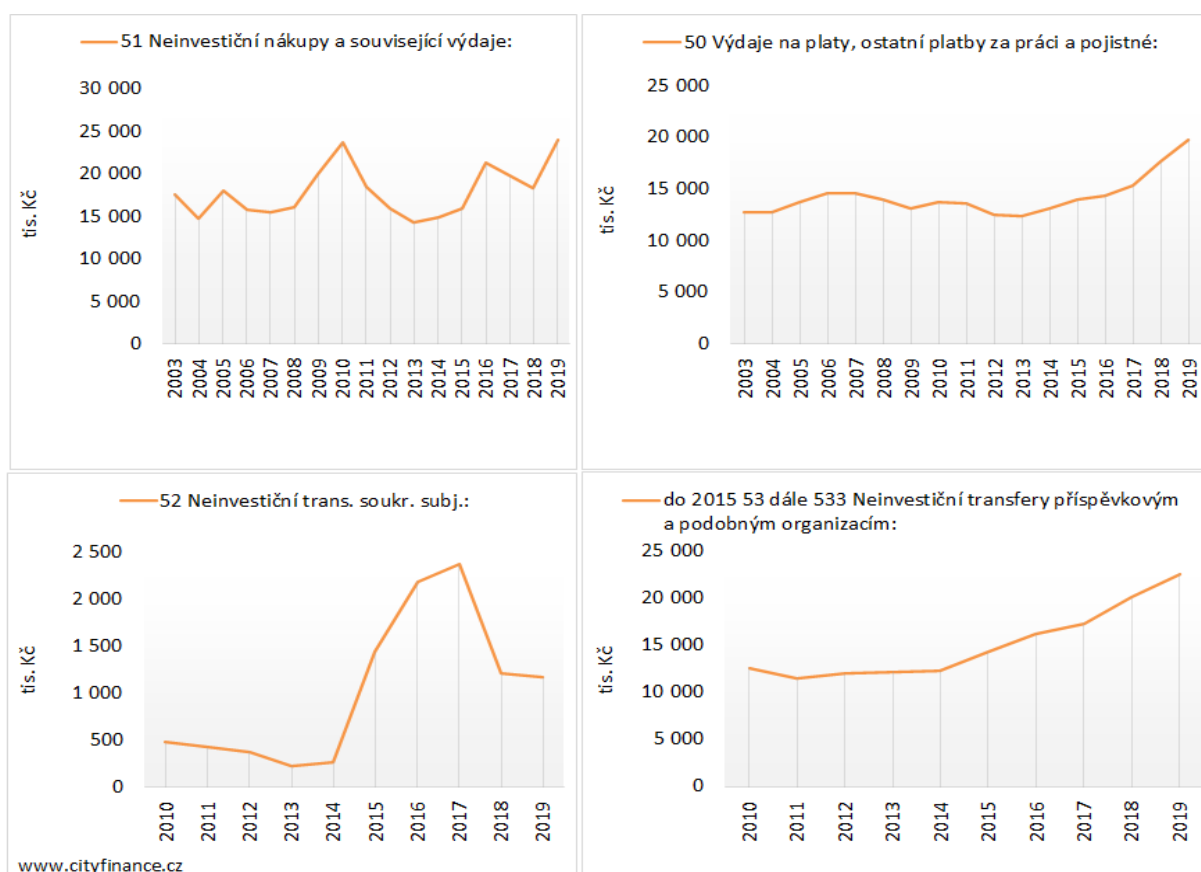


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Schopnost finančního zajištění reprodukce majetku (údržba a modernizace) Benešova měla z dlouhodobého pohledu příznivý vývoj. Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (účetně) vyjadřuje na **předchozí straně dole zelený sloupcový graf**. Za rok 2019 městu zbývalo z běžných příjmů po zajištění reprodukce majetku cca **6,8 mil. Kč**, ještě v roce 2012 to byly pouze 3 mil. Kč. Jedná se o dobrý, i když stagnující výsledek. **Benešov měl finanční kondici na pohodlnou údržbu a velice uvážlivé budování nového majetku.**

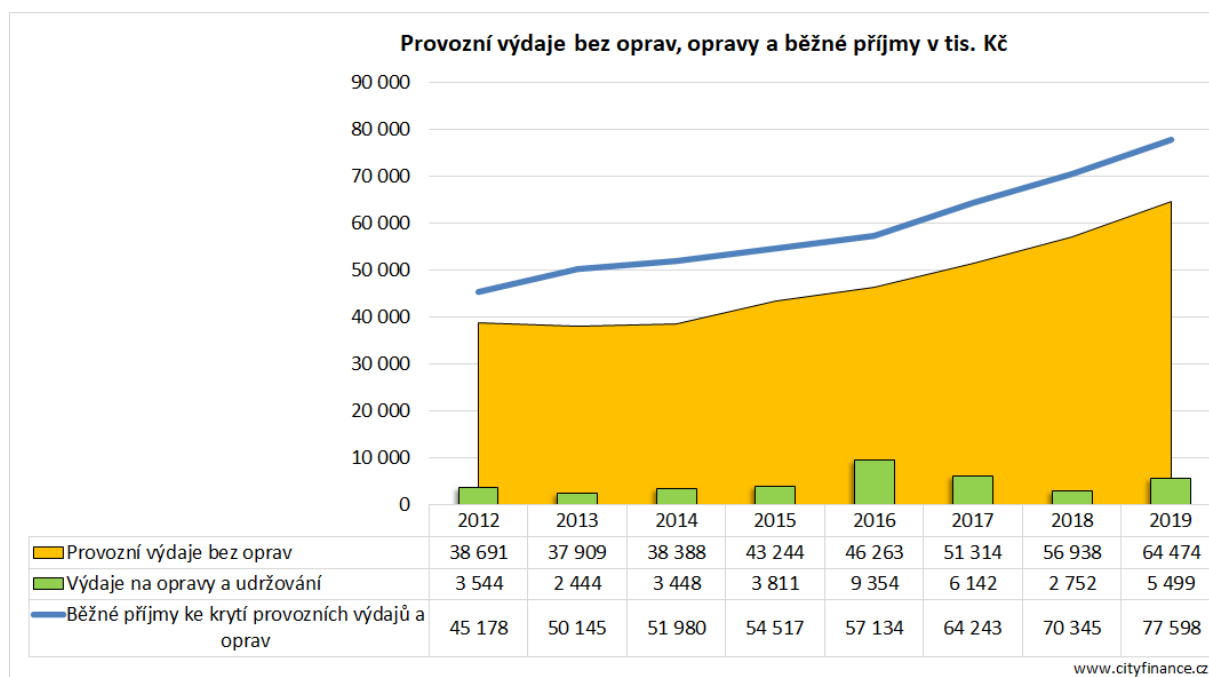
Podrobnější rozbor výdajů. Vždy je podstatné, jak se akce k majetku dotknou provozních výdajů a jak zvýší odpisy, jinak řečeno, jak objemově a provozně náročný majetek město má a co vybuduje (pořídí) a jak efektivně řídí provozní výdaje a využívá svůj majetek.

#### Graf 14. Vývoj vybraných běžných výdajů Benešova



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

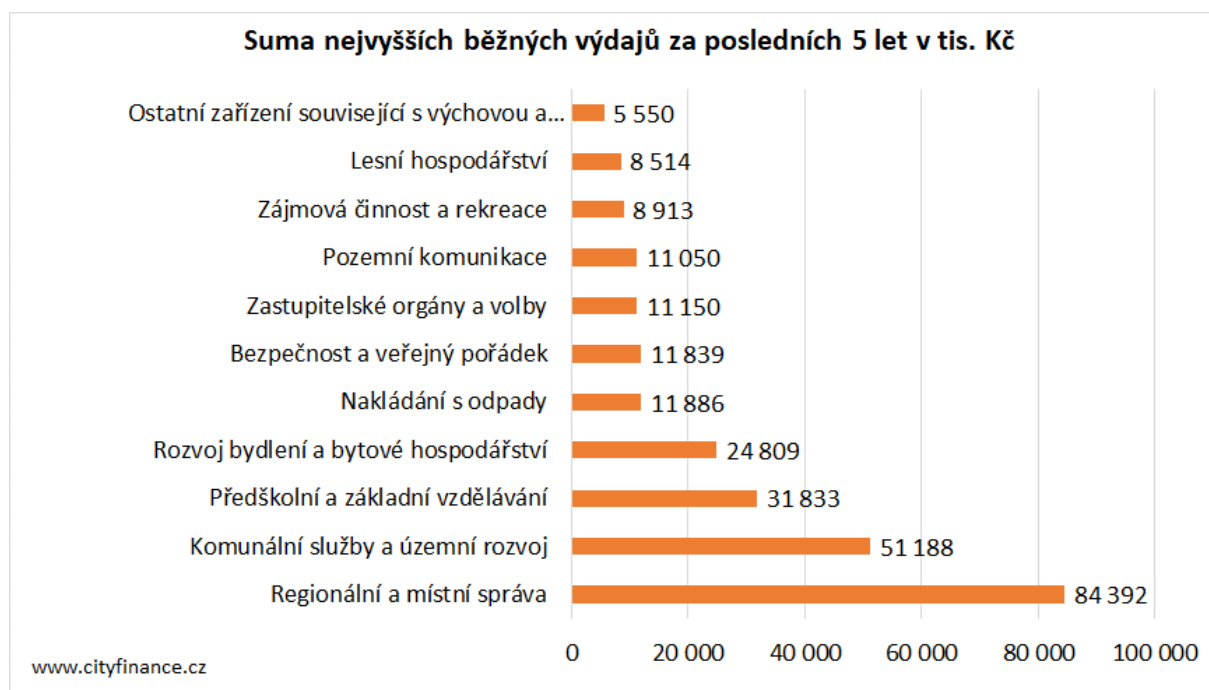
Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav. Běžné výdaje dynamicky rostly a naštěstí běžné příjmy rostly podobně. Rozdíl se ale nezvětšoval a % se k objemu běžných příjmů neudržel. Jinak řečeno **běžné výdaje rostly příliš rychle** (viz **modrý čárový graf ku oranžovému plošnému grafu na další straně**). **Nutné bude připravit město na ohromný výpadek příjmů** z důvodu **COVIDU** a možné **zrušení superhrubé mzdy**.

**Graf 15. Provozní výdaje a jejich krytí běžnými příjmy Benešova**

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Podrobný přehled vývoje dílčích výdajů** Benešova je uveden v **Příloze 5**.

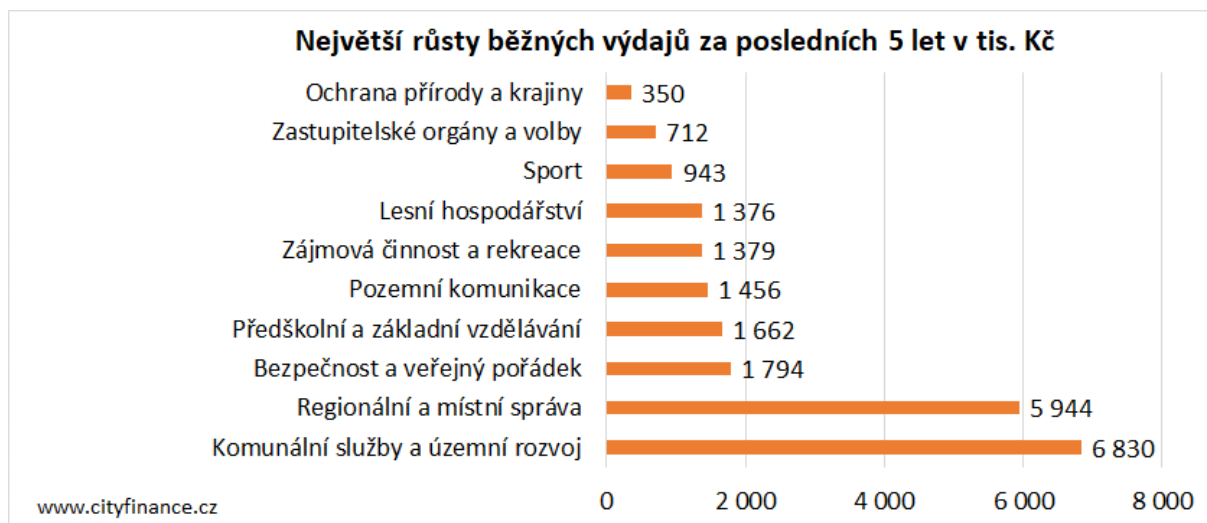
**Běžné výdaje** (provoz včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za posledních 5 let ukazuje **následující graf** (zkreslení mohou působit opravy a výdaje kryté dotacemi, či kryté přijatými transfery).

**Graf 16. Suma nejvyšších běžných výdajů Benešova za 5 let**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje** (provoz včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za posledních 5 let ukazuje **následující graf** (zkreslení mohou působit opravy a výdaje kryté dotacemi, či kryté přijatými transfery).

### Graf 17. Nejvyšší růst běžných výdajů Benešova za uplynulých 5 let



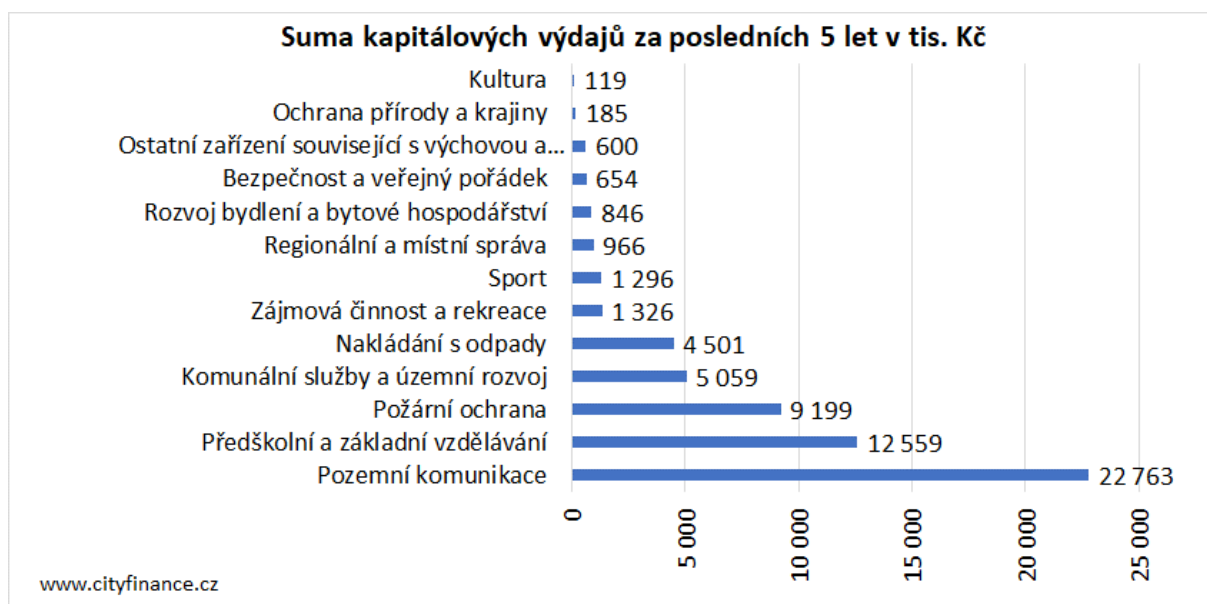
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Snížení provozních výdajů** Benešova za posledních 5 let – významnější snížení z výkazů detekováno nebylo.

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) města za posledních 5 let do roku 2019 ukazuje **následující graf**. Medailové pozice obsadily investice do oblastí:

1. Pozemní komunikace cca 23 mil. Kč
2. Předškolní a základní vzdělávání cca 13 mil. Kč.
3. Požární ochrana cca 9 mil. Kč.

### Graf 18. Suma kapitálových výdajů Benešova za uplynulých 5 let



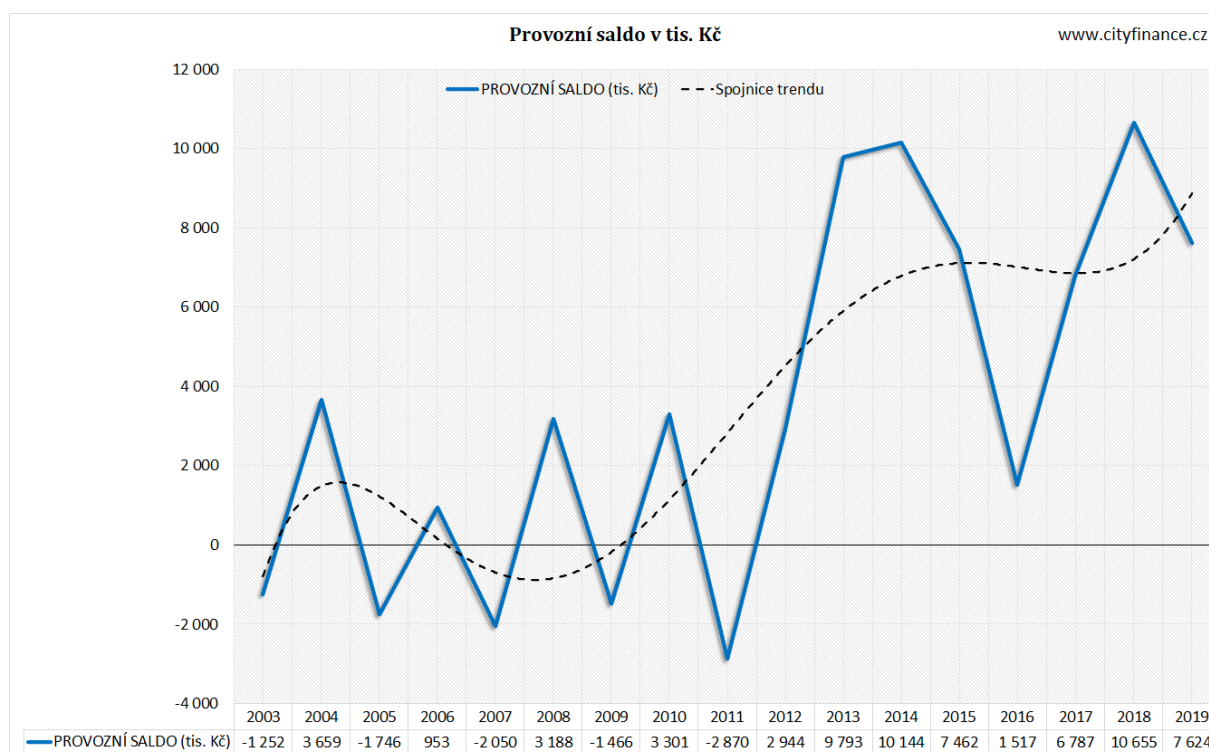
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz



**Provozní saldo.** Jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města je za normálních okolností **ukazatel provozního salda hospodaření**, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční opravy). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jí samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, a tedy ročně potenciál pro investice, ale také pro obnovu majetku samosprávy, splácení dluhů na tvorbu finančních rezerv apod. Ale je snižováno opravami, ty provozní saldo zkreslují.

**Provozní saldo** Benešova zůstává **stabilně podprůměrné a slabé**. Provozní saldo negativně postihuje trvalý úbytek obyvatel, existence nadstandardních služeb jako jsou městská policie a technické služby apod. To vše něco stojí. Výsledek provozní hospodaření v roce 2019 ukázal provozní saldo města **cca 7,6 mil. Kč (pouze 10 % běžných příjmů, průměr v ČR byl 27 %)** viz grafy dále. Hodnoty provozního salda, jak bylo řečeno, zkreslily směrem dolů opravy. Opravy zvyšovaly provozní výdaje a snižovaly tak zároveň provozní saldo, což později očistíme. Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry.

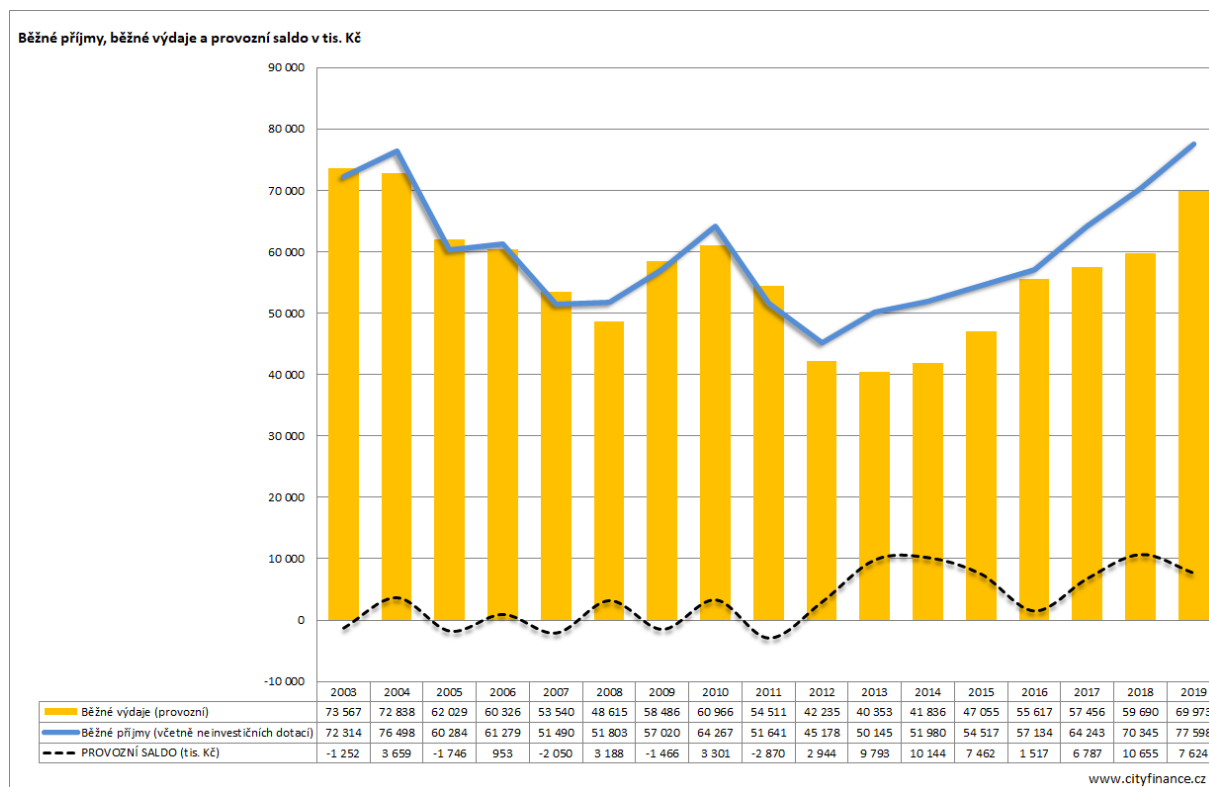
### Graf 19. Vývoj provozního salda Benešova



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

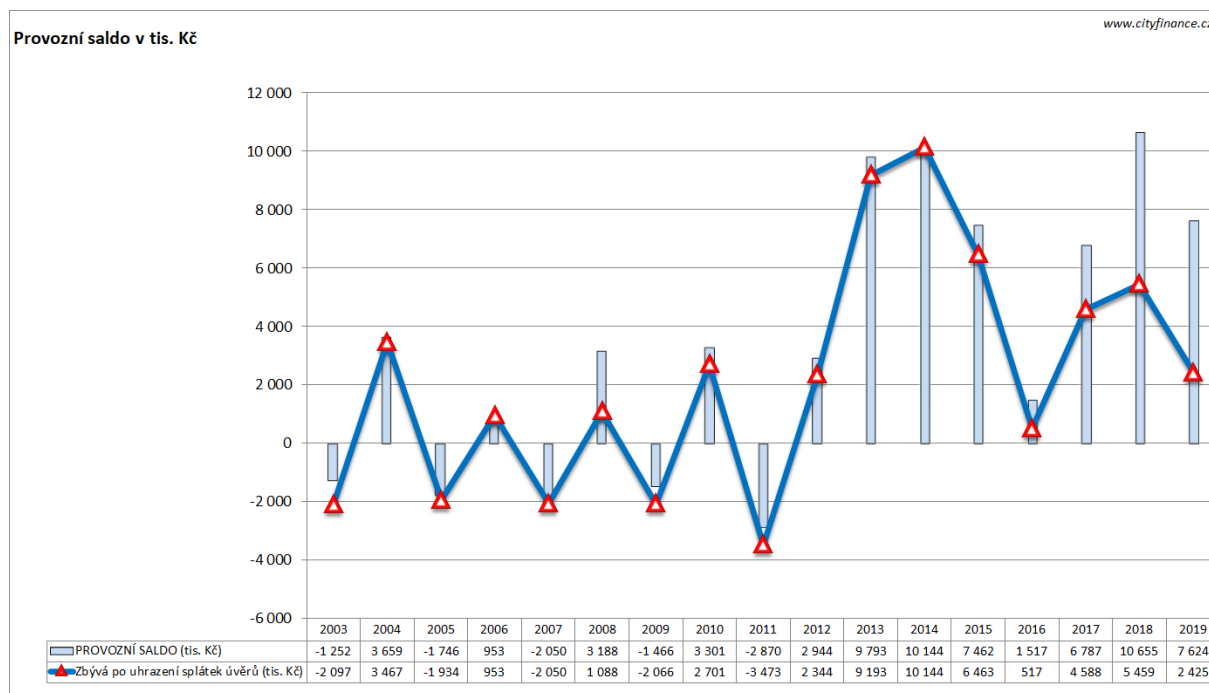


## Graf 20. Vývoj provozního hospodaření Benešova



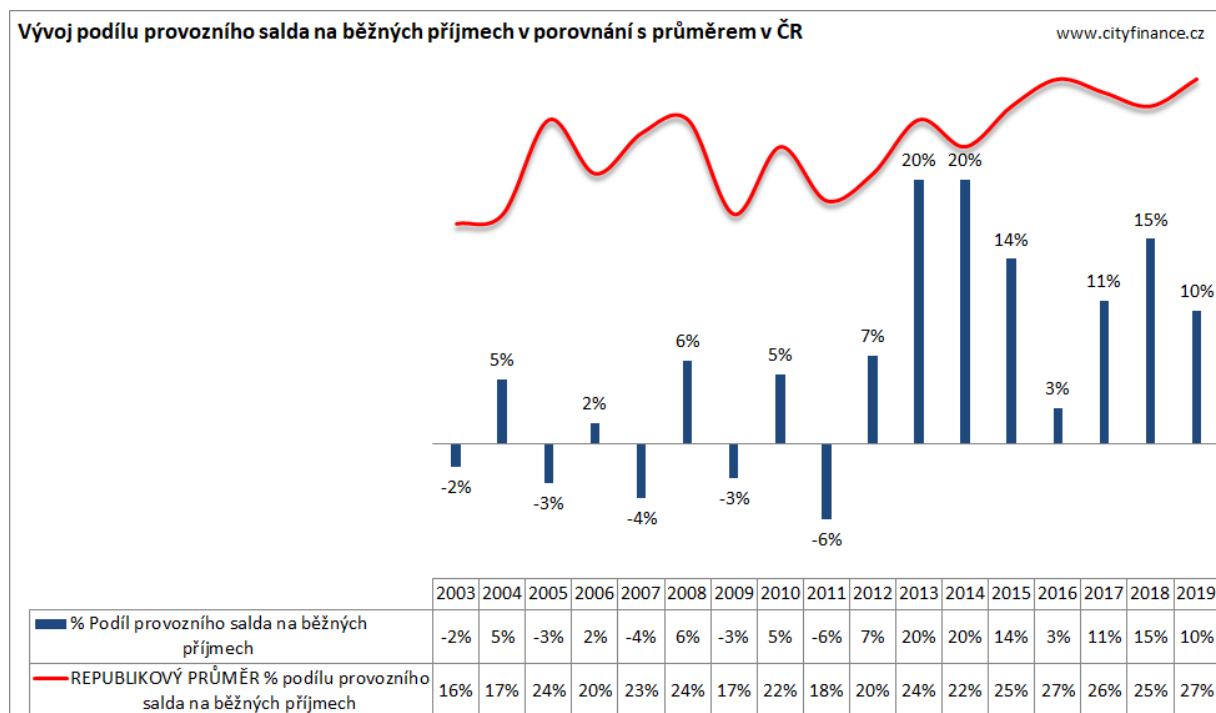
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 21. Vývoj zátěže provozního salda splátkami závazků Benešova



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 22. Porovnání vývoje provozního salda Benešova s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 4. Vývoj provozního salda Benešova

Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	57 020	64 267	51 641	45 178	50 145	51 980	54 517	57 134	64 243	70 345	77 598
5 Běžné výdaje (provozní)	58 486	60 966	54 511	42 235	40 353	41 836	47 055	55 617	57 456	59 690	69 973
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	600	600	603	600	600	0	1 000	1 000	2 199	5 196	5 200
<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>-1 466</b>	<b>3 301</b>	<b>-2 870</b>	<b>2 944</b>	<b>9 793</b>	<b>10 144</b>	<b>7 462</b>	<b>1 517</b>	<b>6 787</b>	<b>10 655</b>	<b>7 624</b>
<b>Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)</b>	<b>-2 066</b>	<b>2 701</b>	<b>-3 473</b>	<b>2 344</b>	<b>9 193</b>	<b>10 144</b>	<b>6 463</b>	<b>517</b>	<b>4 588</b>	<b>5 459</b>	<b>2 425</b>
<b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>	<b>-3%</b>	<b>5%</b>	<b>-6%</b>	<b>7%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>14%</b>	<b>3%</b>	<b>11%</b>	<b>15%</b>	<b>10%</b>
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	17%	22%	18%	20%	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%
Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	1 325	7 883	3 540	1 304	4 262	10 029	11 476	11 373	12 484	18 228	13 535
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	2 748	4 027	4 410	5 884	10 497	14 406	16 491	11 993	15 962	17 943	20 653
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	5 217	7 247	-12 626	-6 463	4 967	1 834	2 537	2 617	7 109	6 102	7 253
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	9 871	2 480	-6 455	-12 277	-1 882	1 483	5 219	8 563	1 839	2 234	10 284
											<b>Suma od 2015</b>
											<b>25 618</b>
											<b>28 138</b>

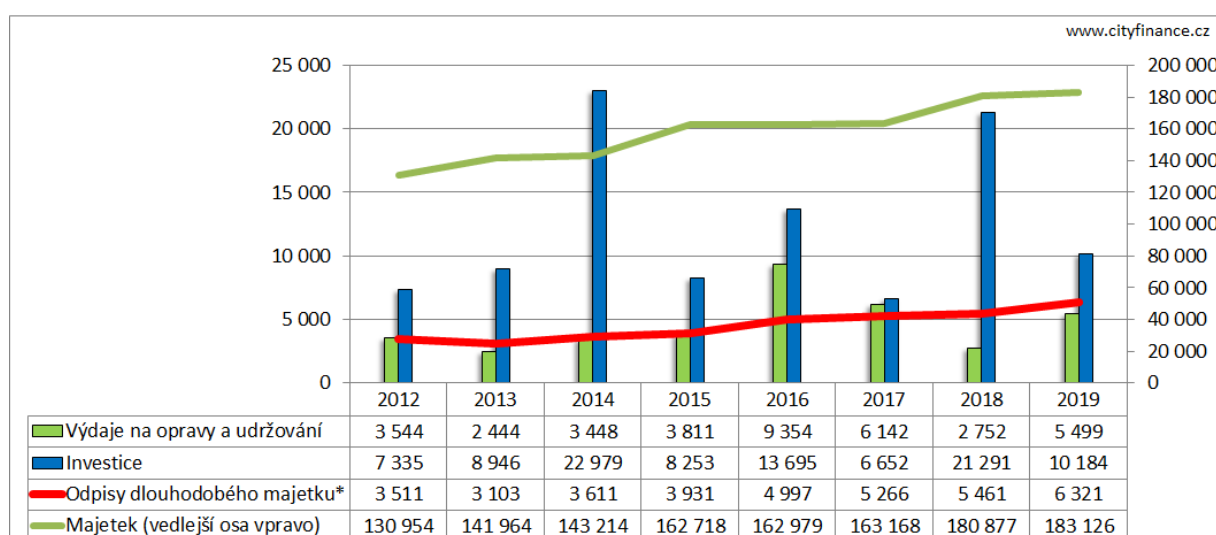
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Majetek města a krytí požadavků reprodukce.** Majetek města, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **183 mil. Kč a majetek města roste**. Samotné město potřebuje aktuálně na **reprodukcí** dlouhodobého majetku typu staveb **ročně přibližně alespoň cca 6,3 mil. Kč<sup>5</sup> (hodnota roste s majetkem)**. Skutečná potřeba bude s jistotou vyšší neb účetnictví v případě veřejné správy bohužel neodráží skutečnou hodnotu, a hlavně stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací, které jsou závislé na finančních zdrojích města. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společně s městem (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (vyplývá z **dalšího grafu**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. **Za poslední 4 roky** od roku 2016 do roku 2019 město **vynaložilo do majetku samo přímo cca 76 mil. Kč** (cca 52 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu z účetnictví cca 22 mil. Kč. **Přístup města, k zajištění financí na reprodukci a budování majetku byl excelentní.**

**Graf 23. Financování obnovy a budování majetku Benešova v tis. Kč**

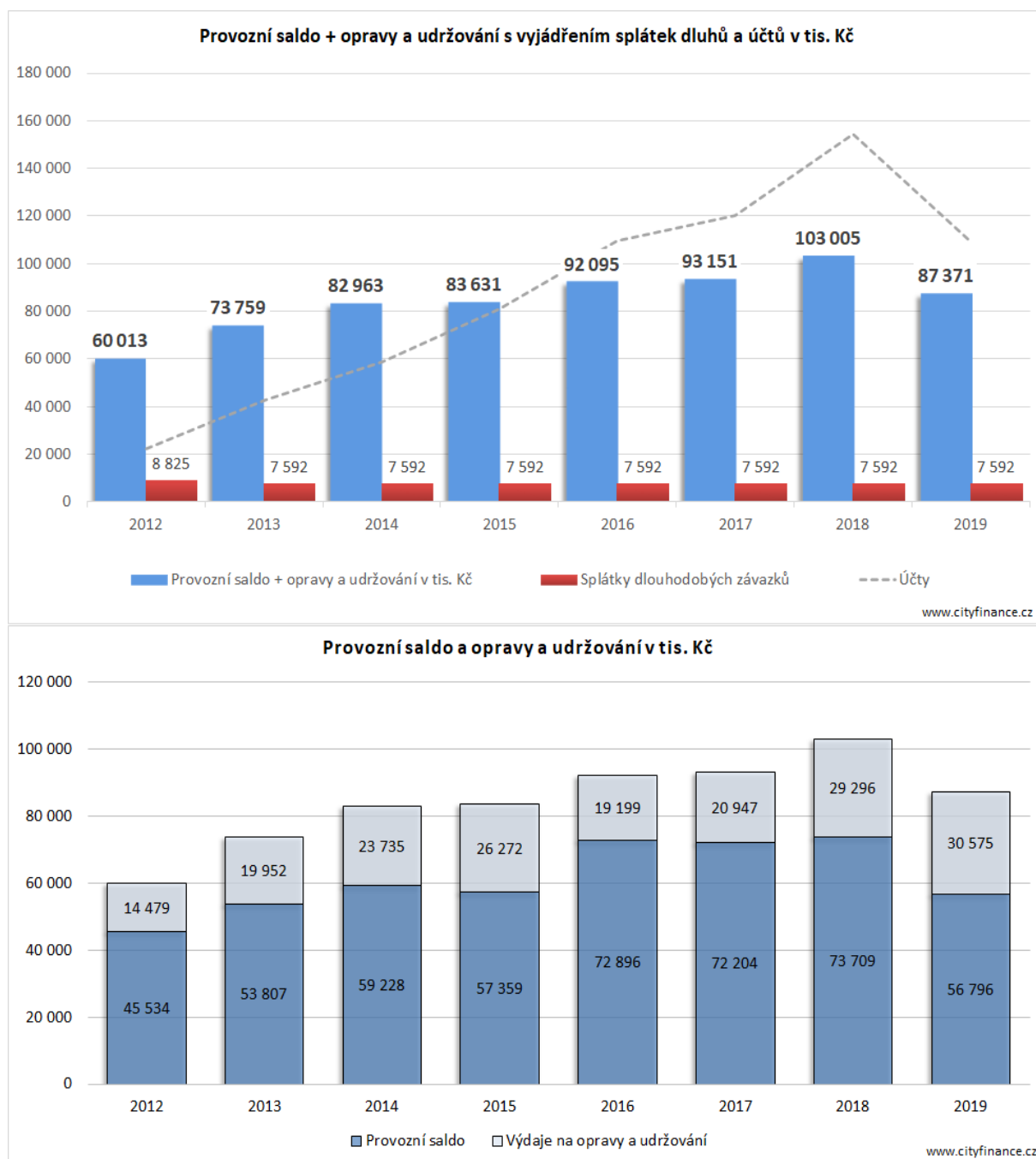


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Tento údaj je zjištěn z účetního výkazu zisku a ztrát (tzv. výsledovka, účet 551).

Finanční kondice města je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní zohledníme opravy, které konečně přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), dostaneme celkovou výši roční finanční kondice obce, **viz grafy dále** (modré sloupce s vyjádřením splátek dluhů). Finanční kondice Benešova byla za poslední **4 roky průměrně cca 12,6 mil. Kč** a uzavírala v roce 2019 na **13,1 mil. Kč** (v tom cca 7,6 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy). To byly peníze z ročních běžných příjmů, které mohla samospráva po úhradě provozu nasměrovat do oprav, investic a na splátky dluhů nebo do rezerv.

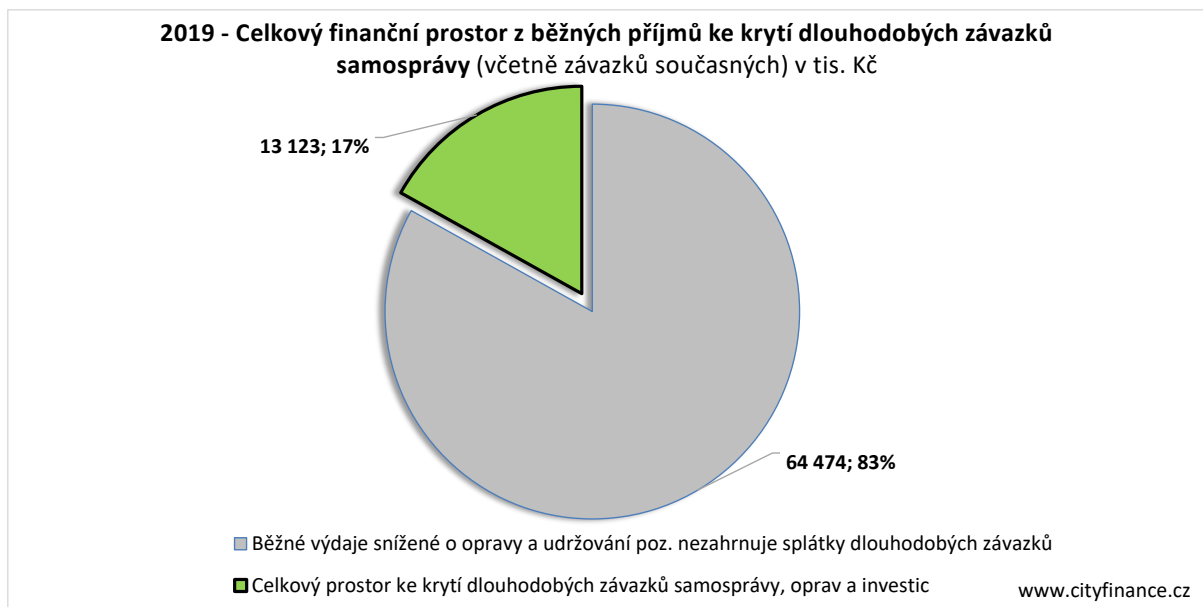
#### Graf 24. Vývoj finanční kondice Benešova



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

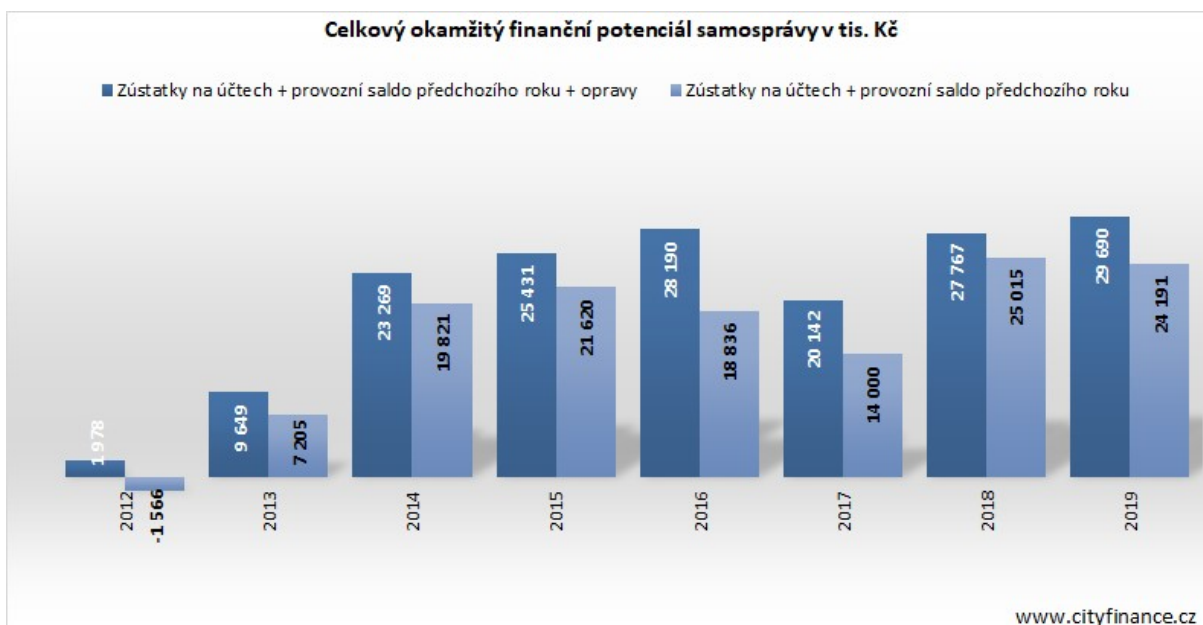
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2019 **hodně slabých 17 %** běžných příjmů, za výborných bývá považováno 33 %. Ukazatel vyjadřuje **podíl z běžných příjmů po úhradě provozu, který zbývá samosprávě k rozhodování**.

### Graf 25. Celkový finanční prostor Benešova v roce 2019



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

### Graf 26. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Benešova

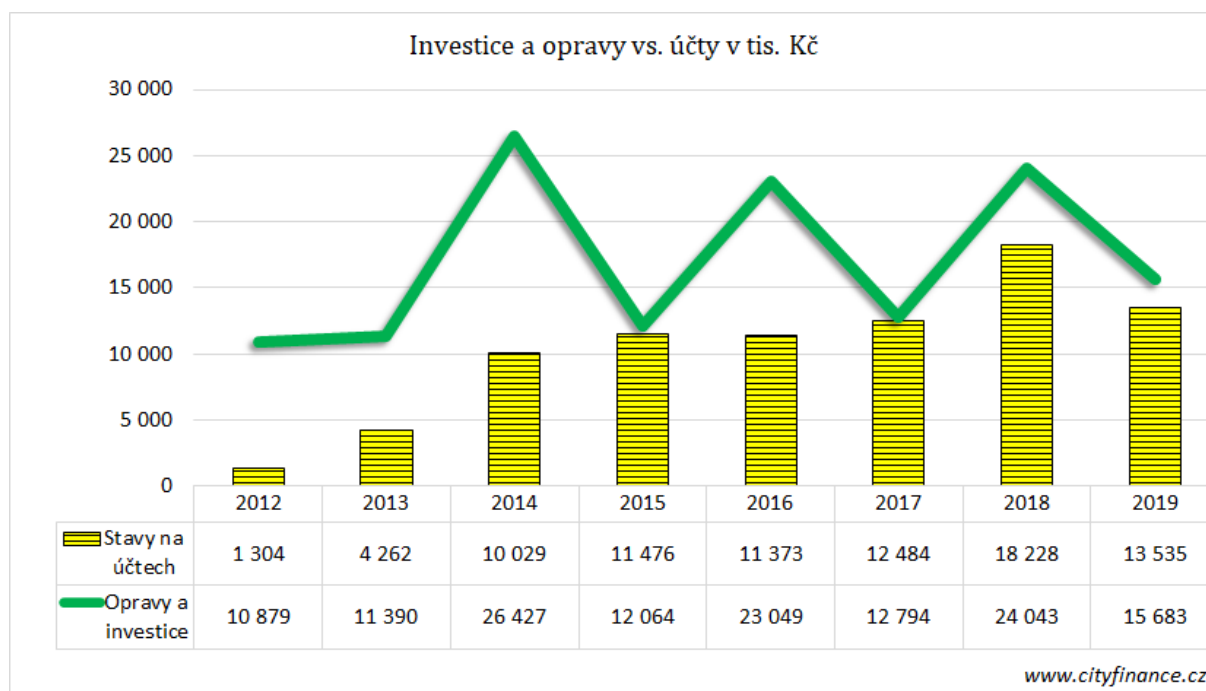


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Benešov měl poslední roky **nejvyšší finanční potenciál ve své historii**. Nikdy dříve nepracovalo město s tak vysokými objemy vlastního kapitálu (viz **sloupcové grafy**).

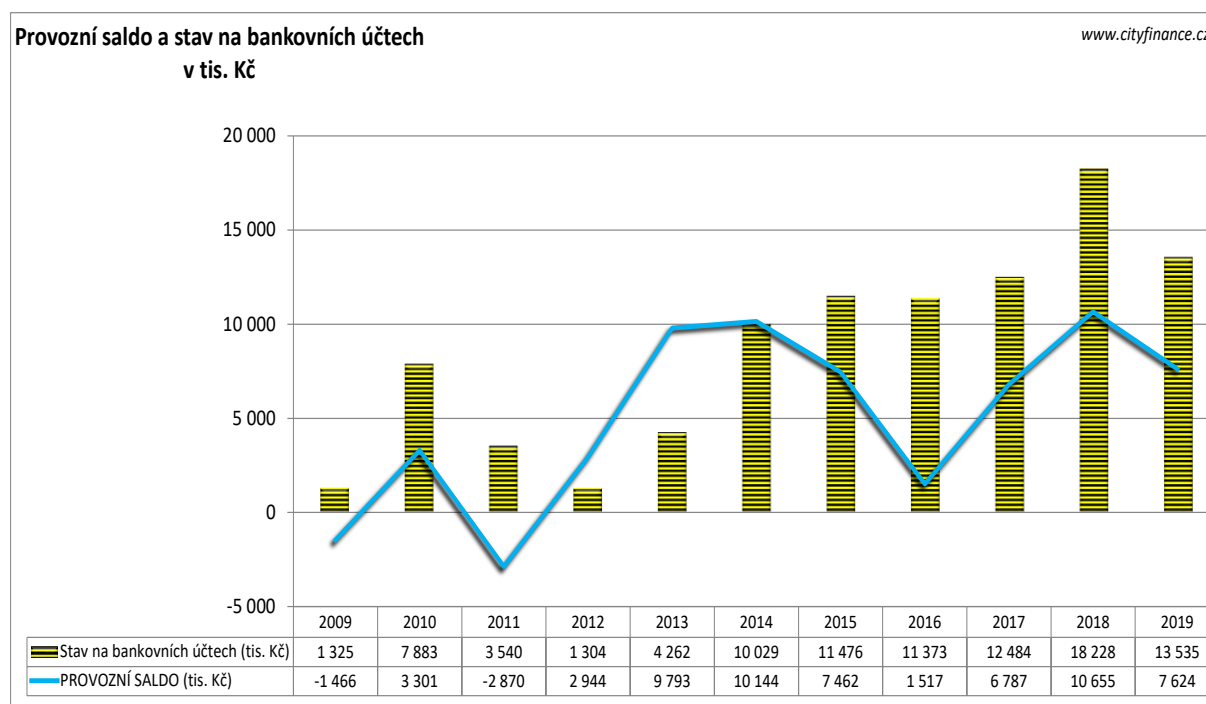
**Benešov využíval svůj byt' slabý potenciál naplno do investic a oprav (viz zelený čárový graf), což hodnotíme vysoce kladně.**

**Graf 27: Stav na bankovních účtech vs. opravy a investice Benešova**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 28: Stav na bankovních účtech a provozní saldo Benešova**

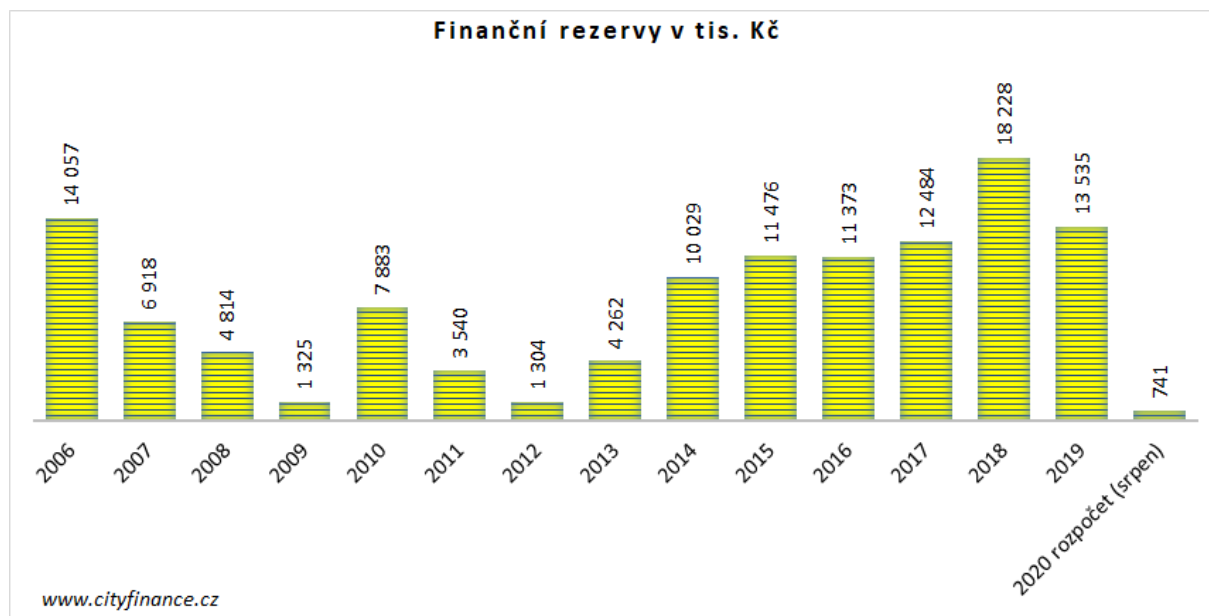


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



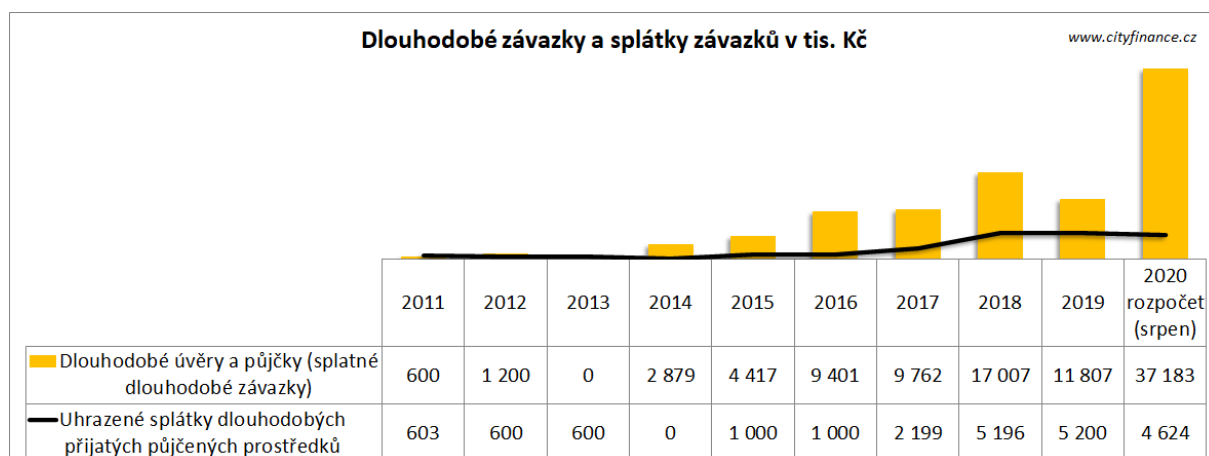
Finanční rezervy Benešova byly na konci roku 2019 řádově **13 mil. Kč**<sup>6</sup>. Město v rozpočtu 2020 zapojilo rezervy do investic, rozpočet pracoval s rekordními investicemi 36 mil. Kč a opravami za dalších cca 6 mil. Kč. **Finanční likvidita je slabá a bude nutné ji bedlivě sledovat.**

### Graf 29. Vývoj finančních rezerv Benešova, včetně rozpočtu 2020



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz (POZ. rozpočet nevyjadřuje plnění, ale rozpočet 2020)

### Graf 30. Vývoj závazků a splátek dlouhodobých závazků Benešova



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

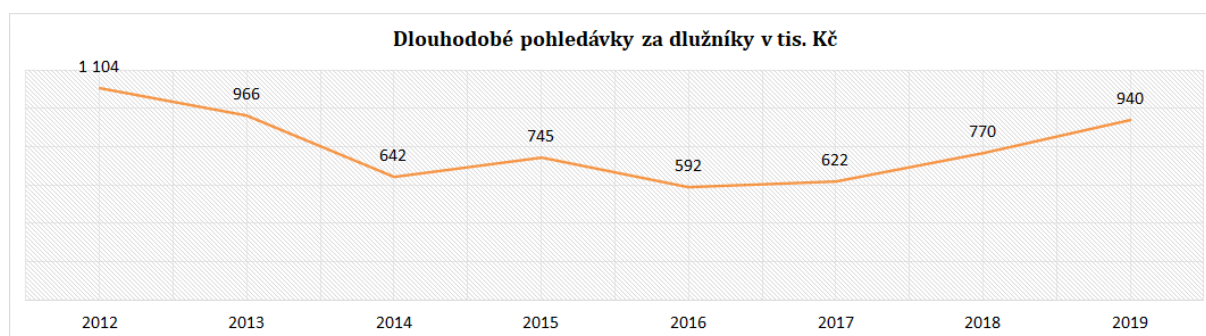
Dlouhodobé závazky typu úvěrů měl Benešov na konci roku 2019 nízkých cca 12 mil. Kč. Na konci roku 2020 rozpočet počítal se zůstatkem dluhů cca 37 mil. Kč.

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

**Strop bezpečné zadluženosti** je možno ponechat na cca **70 mil. Kč<sup>7</sup>**, a to zároveň zohledňujeme rostoucí finanční rizika. Uvedený strop je přibližně na bankovním limitu. **K dopadům COVIDu přistupujeme jako k problému nejbližšího řízení CASH FLOW**, nikoliv jako k trvalému ochromení příjmů města. Připomeňme, že průměrná finanční kondice města za poslední 4 roky byla cca **12,6 mil. Kč**, rok 2019 uzavíral na **13,1 mil. Kč** (v tom cca 7,6 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy) výhled počítá obezřetně s průměrem cca 11 mil. Kč, zprvu pouze 1 mil. Kč v roce 2021 a později s cílem návratu k hodnotám nad 13 mil. Kč, data minulosti viz **Graf 24. Vývoj finanční kondice Benešova**. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy. Při docílení stropu zadluženosti by směřovalo za normálních okolností na splátky 2,8 mil. Kč bez úroků (25letá splatnost, úrok při 2 % p. a. max. 1,4 mil. Kč), tj. i s úroky by šlo na splátky max. 4,2 mil. Kč. **Při docílení stropu** zadluženosti by s vysokou rezervou **v normálu alespoň cca 2 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.

Dlouhodobé pohledávky<sup>8</sup> byly **nízké**, navíc za poskytnutými zálohami, proto nehrají významnější roli ani ve výhledu.

### Graf 31. Vývoj dlouhodobých pohledávek Benešova



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

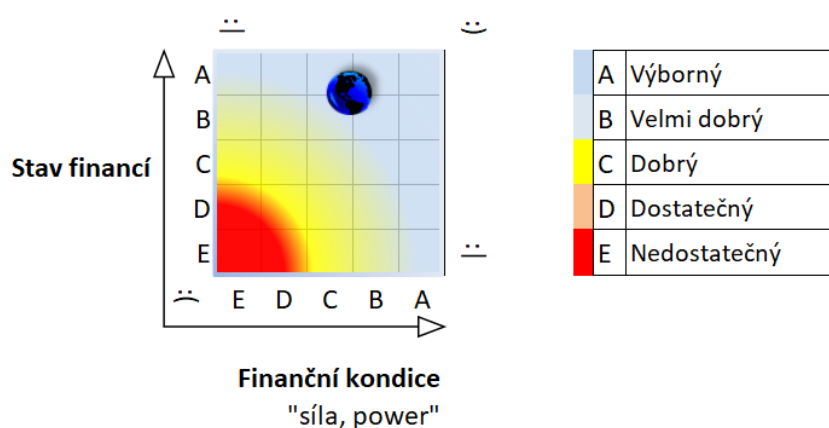
<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

## Závěr finanční analýzy

Benešov se potýkal s trvalým a hlubokým úbytkem obyvatel, dařilo se jen školství. Vážným problémem zůstává velký rozsah a růst výdajů nadstandardních služeb (na velikost městečka). **Město je v důsledku toho příliš křehké pro bezpečné řešení krize, která aktuálně nastává** v důsledku dopadu vládních opatření a změně zdanění, což hluboce sníží běžné příjmy města. **Finanční zdraví** Benešova nad Ploučnicí hodnotíme aktuálně **známkou BA-** (první písmeno finanční kondice, druhé momentální stav financí). Hodnocení opíráme zejména o:

- **B** (*velmi dobrou s vysokými riziky*) finanční **kondici** města opíráme především o absolutně stabilní, ale stále slabé výsledky provozního hospodaření s nepříznivou predikcí. Existuje příliš velký rozsah běžných výdajů a jejich vysoký růst, který byl sice krytý růstem běžných příjmů, ale poměrově k běžným příjmům neměl příznivý vývoj. Poměrově se proto výsledek provozního hospodaření dostal hlouběji do podprůměrných hodnot. Město mělo dostatečnou finanční kondici na zajištění reprodukce majetku. Přístup města k majetku, jeho obnově a rozvoji byl excelentní. Městu bohužel dlouhodobě ubýval počet obyvatel a město stagnovalo i co do počtu zaměstnanců pracujících ve městě, ale dařilo se školství. Kladně hodnotíme úspěšný dotační management a vysoké zapojení finančního potenciálu města do oprav a investic.
- **A-** (*výborný s mínusem*) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme především kvalitní finanční plánování založené na skeptičtějším pojetí příjmů a rezervách na straně výdajů. Benešov má levný dluh pod bezpečnou výší a neměl dlouhodobé významnější závazky. Finanční likviditu je třeba bedlivě sledovat.

### Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Benešova



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.  
Čím dále a výše od "slunce" se v matici planетка nachází, tím lepší finanční zdraví.  
© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Benešovu zbývalo z běžných příjmů po úhradě provozu vyjma oprav **v roce 2019** celkem cca **13,1 mil. Kč** (v tom 7,6 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy) **viz Graf 24**. Průměrně je zapotřebí na reprodukci majetku města alespoň 6,3 mil. Kč ročně. Město zajistilo v roce 2019 cca 5,2 mil. Kč na úhradu dlouhodobých závazků a zakončilo se zůstatkem dluhů na konci roku 2019 cca 12 mil. Kč a na účtech mělo cca 13 mil. Kč (rozpočet 2020, stav k srpnu, rezervu rozpouští do investic a dluh zvedá na 37 mil. Kč).

**Tabulka 5. SWOT analýza financí města (řazeno dle významu sestupně)**

<b>Silné stránky financí</b>	<b>Slabé stránky financí</b>
Dostatečná finanční kondice k údržbě a uvážlivému budování nového majetku města.	Slabé výsledky provozního hospodaření. Příliš vysoký rozsah a růst provozních výdajů a slabé výsledky provozního hospodaření.
Využívání finančního potenciálu města. Zvýšené opravy a investice posledních let.	Finanční likviditu bude nutné bedlivě sledovat (záleží na výsledku roku 2020).
Rozpočtové plánování obezřetné a zdravě konzervativní.	Pokračující úbytek počtu obyvatel zhoršoval příjmy a úbytek zaměstnanců pracujících ve městě také neměl dobrý vliv.
Stabilní struktura daňových příjmů.	Dluh.
Úspěšný dotační management (získávání dotací).	
Levný dluh ušetří finance na investice rozdílem z ceny dluhu a růstu cen investic.	
Dařilo se školství, stabilní a dlouhodobě rostoucí počet žáků.	
<b>Příležitosti financí</b>	<b>Ohrožení (rizika) financí</b>
Získání extrémně levných úvěrů ke krytí a rychlejší realizaci investic může přinést značné úspory.	Stagnace ekonomiky ČR a dopady opatření proti <b>COVIDu a zrušení superhrubé mzdy. Snížení daňových příjmů města.</b>
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb (zateplování, energie, modernizace atp.)	Úbytek počtu obyvatel Benešova.
Investice do dalšího zatraktivnění města, zejména do infrastruktury vytvářejících podmínky pro bydlení a podnikání.	Udržitelnost finanční kondice města.
Uvážlivé využití dotací.	Nové povinnosti obce (kompetence) převáděné státem bez financí.
Přírůstek obyvatel, žáků a zaměstnanců nebo udržení stavu.	Stárnutí populace.

**Rizika** pro finance města posilují, zejména **vnější hrozby**. Jsou tu rizika související s úbytkem počtu obyvatel v Benešově a **značnými ztrátami běžných příjmů**. Aktuálně výrazná hrozba s ohledem na dopady **COVIDu a zrušení superhrubé mzdy** do ekonomiky a zejména na příjmy města. Nepominulo ani riziko růstu cen, platů (v tom především pojistného), energií, stavebních prací apod. Je třeba počítat s tím, že tlaky na růst provozních výdajů příliš nepoleví. Jistým rizikem je také nedostatek opravdu kvalitních dodavatelů a zaměstnanců na trhu. Budování a rozvoj infrastruktury pro bydlení, podnikání a investice do technologií a modernizace mohou hrozby výrazně snížit. **Příležitosti** vidíme v levných úvěrech a v rychlejších investicích zlepšující stav potřebného majetku města, zejména infrastrukturu a podmínky pro podnikání, bydlení a investice do technologií snižujících provozní výdaje a zlepšující podmínky pro život.

---

## Střednědobý výhled rozpočtu

---

**Benešov dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům, ale bude muset řešit úpravu cash flow a zabývat se doporučenými opatřeními.** Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2022<sup>9</sup> (dle zákona) a je koncipován od roku 2021 do roku 2025 (na 5 let). Pro přehlednost uvádíme také data rozpočtu 2020, i když ta ještě ovlivní skutečné **dopady COVIDu**.

Podstatná bude reakce Benešova na nelehkou nejbližší budoucnost. Město se bude muset vyrovnat s propady příjmů vyvolanými zejména:

- Opatřeními vlády proti **COVIDu**;
- Dopady plánovaného **zrušení superhrubé mzdy**;
- Pokračování dalšího **úbytku počtu obyvatel**.

Ve výhledu zohledňujeme rostoucí finanční rizika. Výhled zahrnuje zejména očekávané dopady opatření na **COVID a plánované zrušení superhrubé mzdy s dopady již do roku 2021**.

---

### Očekávané dopady COVIDu pro rok 2020

---

Benešov se díky kvalitě finančního řízení **vypořádá v roce 2020** s dopady opatření vlády proti COVIDu. Očekáváme meziroční propad sdílených daňových příjmů **o cca 6 až 8 mil. Kč**. Rozpočet počítal sumárně s poklesem o **1 mil. Kč**. Dopady v tomto roce 2020 částečně vyrovnává dotace cca **+4,6 mil. Kč** (1250 Kč/obyvatel).

**Podstatnější dopady do příjmů bude nutné vybalancovat v letech 2021 a 2022.** Zde již s dotací počítat nelze, i když nelze ji ani vyloučit, to bude záležet na tom, čím nás vláda překvapí.

Propad daňových příjmu Benešova za finanční krize v roce 2009 byl celkem **1,3 mil. Kč**.

---

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

## **Doporučení** (řazeno dle významu a časové priority sestupně)

Pokud se městu nepodaří co nejdříve zvrátit úbytek obyvatel nebude možné ufinancovat provoz města tak jak je nastaven. Město si nemůže dovolit žádné nadstandardní služby a růst provozních výdajů. Jsme přesvědčeni, že např. zřizovat městskou policii v roce 1992 bylo ekonomicky naprosto neuvážené, nezodpovědné a naivní, jakkoliv je tato instituce výkonná a potřebná, městečko je bohužel příliš malé a ztrácí obyvatele. Následující dva roky budou obzvláště těžké, proto dáváme k důkladnému zvážení opatření níže:

### 1) **Snížit a pro dva roky zmrazit provozní výdaje** a zároveň **zajistit vysoké investice a opravy**, zejména projekty k zastavení úbytku obyvatel:

- a) Pro následujících 5 let doporučujeme připravit a realizovat užitečné opravy a investice za alespoň **40 mil. Kč až 70 mil. Kč** bez kapitálových příjmů a dotací. Na dotace zbytečně nečekat a nespoléhat a realizovat potřebné a užitečné investice k růstu města.
- b) Snížit alespoň o **10 % plošně provozní výdaje** a zmrazit je pro následující 2 roky, vyjma oprav, těch se to netýká. Potřeba bude nejspíše zvážit i redukci počtu zaměstnanců.
- c) Co nejrychleji po roce 2022 zajistit **ukazatel provozní saldo + opravy** > alespoň 13 mil. Kč ročně (Benešov docílil v roce 2019 celkem 13,1 mil. Kč **viz Graf 24**). Zpočátku bude ukazatel pouze 1 mil. Kč, protože se budou projevovat dopady opatření vlády na COVID a zrušení superhrubé mzdy, kdyby to neproběhlo, bude výsledek lepší. Zvyšujeme také zásadně výdajové rezervy.

### 2) **Zvýšit běžné příjmy města.**

- a) Zdražit a dále zdražovat veškeré služby a zvyšovat příjmy obce. Týká se to vodného, stočného, nájmu, poplatků za odpady a dalších místních poplatků, nájmu etc. Držet krok alespoň s inflací je nezbytností. Zajistit a udržet zdravou pravidelnou valorizaci a rentabilní či tržní hodnoty cen služeb obce poskytovaných jiným subjektům než přímo městu.

### 3) **Držet vyšší finanční likviditu, konkrétně těmito opatřeními:**

- a) Nesnižovat vlastní **rezervy na účtech** pod cca **7 mil. Kč**. To ani v rozpočtech, tedy po promítnutí výsledku rozpočtu do finančních aktiv. Toto doporučení dáváme především s ohledem na extrémně vysoká rizika let 2021 a 2022, kdy není jasný osud ekonomiky a zejména vládní záměry jsou nečitelné. Například není jasné od kdy stát a na jak dlouho zruší superhrubou mzdu, což má vysoké dopady apod.
- b) Držet **rezervy v rozpisu** rozpočtu na běžných výdajích a v investicích.
- c) **Přednostně čerpat levné úvěry ke krytí investic** a zvýší tím likviditu a zároveň ušetřit. Splátky odkládat a časově rozložit alespoň do 20ti let, možno dojednat delší.

### 4) **Rychleji realizovat investice a tím šetřit.** Využít výhody doby:

- a) Dle potřeby čerpat levný **Investiční úvěrový rámec** do výše bezpečné zadluženost.
- b) **Rychlejší realizací investic lze docílit výrazné úspory** spočívající ve značném rozdílu růstu cen stavebních prací a ceny úroků z úvěrů.  
Nedoporučujeme dodavatelské úvěry vyjma tzv. EPC projektů.



## Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Benešova nad Ploučnicí je zmapován na období **2021 až 2025 (5 let)**. Počítáme se základními zdroji financování, které může město přímo ovlivnit, a jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec

Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude město moci využít **v období 2021 až 2025** celkem minimálně (skeptický scénář) až cca **78 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

A. **44 mil. Kč** (průměrně cca 8,8 mil. Kč) **provozní saldo včetně oprav** po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:

- Celkem je provozní saldo po odečtení dluhů počítáno 56 mil. Kč (průměrně cca 11 mil. Kč), ale cca 12 bude použito na úhradu dluhů (dlouhodobých závazků).
- Alespoň cca 31,5 mil. Kč (průměrně cca 6,3 mil. Kč ročně) bude potřeba na zajištění reprodukce dosavadního nemovitého majetku.

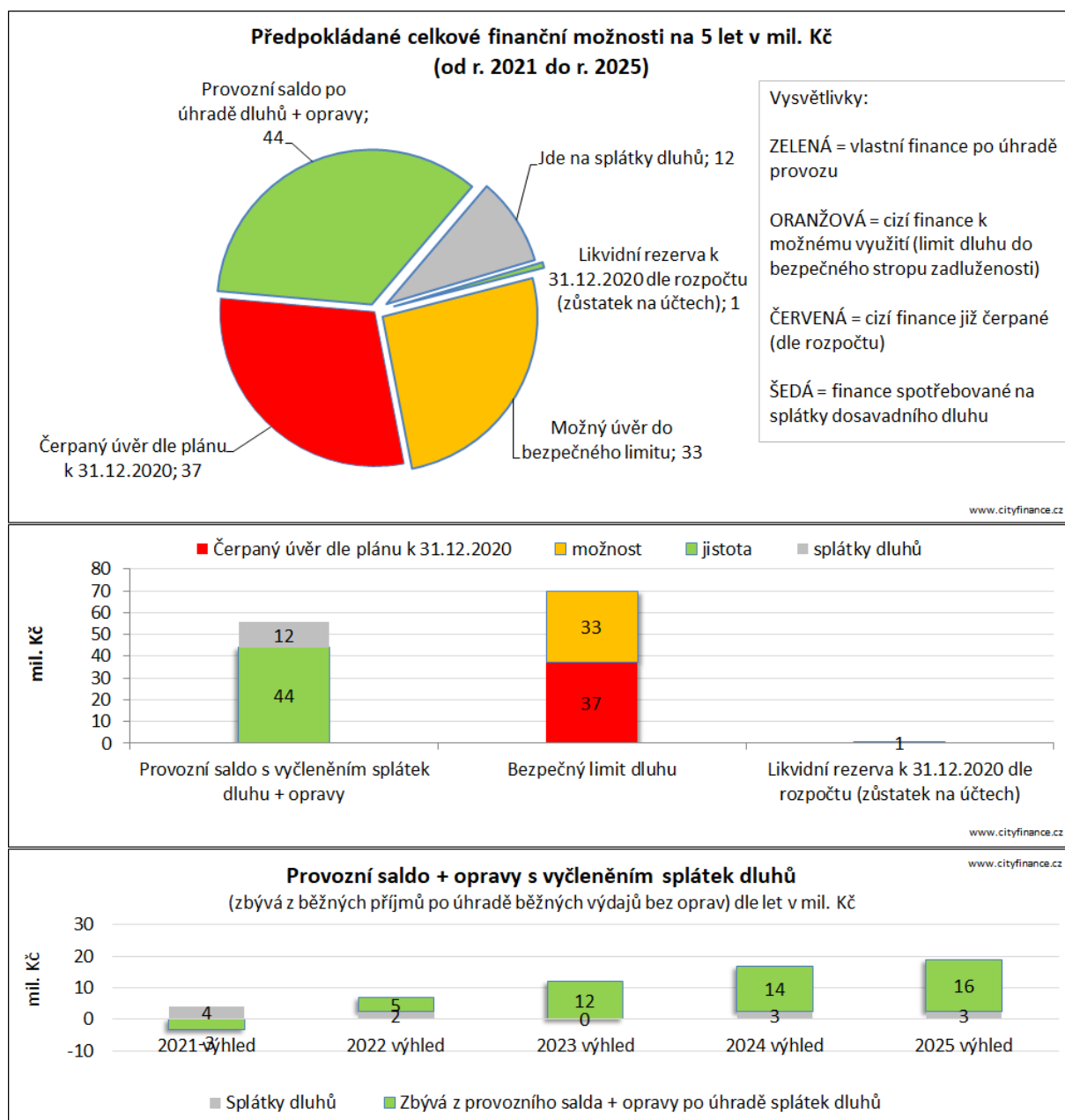
B. cca **4 mil. Kč**, předpokládá na konci roku rozpočet na rok 2020 likvidní finanční rezervu;

C. až cca **33 mil. Kč do stropu bezpečné zadluženosti 70 mil. Kč**.

- Uvedený strop je přibližně na bankovním limitu. **K dopadům COVIDu přistupujeme jako k problému nejbližšího řízení CASH FLOW**, nikoliv jako k trvalému ochromení příjmů města. Připomeňme, že průměrná finanční kondice města za poslední 4 roky byla cca 12,6 mil. Kč, rok 2019 uzavíral na 13,1 mil. Kč (v tom cca 7,6 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy) výhled počítá obezřetně s průměrem cca 11 mil. Kč, zprvu pouze 1 mil. Kč v roce 2021 a později s cílem návratu k hodnotám nad 13 mil. Kč, data minulosti viz **Graf 24. Vývoj finanční kondice Benešova**. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy. Při docílení stropu zadluženosti by směřovalo za normálních okolností na splátky 2,8 mil. Kč bez úroků (25letá splatnost, úrok při 2 % p. a. max. 1,4 mil. Kč), tj. i s úroky by šlo na splátky max. 4,2 mil. Kč. **Při docílení stropu zadluženosti by s vysokou rezervou v normálu alespoň 2 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.
- Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu nad 43 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Nezaměňujeme výši dluhu, která není zákonem daná s povinností zajistit splátky z výše dluhu, což požaduje zákon.



### Graf 32. Grafické vyjádření finančních možností Benešova na období 2021 až 2025 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr

Benešov má v období 2021 až 2025 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** po zajištění provozu a po připočtení oprav a po úhradě splátek dluhů minimálně cca **45 mil. Kč** (provozní saldo – splátky dluhů + opravy + rezervy na účtech) + až **33 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 70 mil. Kč = cca **78 mil. Kč**, a to **bez investičních dotací, budoucích kapitálových příjmů**, či jiných mimořádných příjmů. Využito je zároveň široké spektrum rezerv (**výčet dále**).

## Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

---

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat, vzhledem k aktuální ekonomické situaci a prognóze financí ČR konzervativněji a **počítá s výraznějšími dopady COVIDu a se zrušením superhrubé mzdy s dopadem do roku 2021**. Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### Výhled v sobě zahrnuje:

- Dopady **COVIDu** ve skeptické variantě a **zrušení superhrubé mzdy** s dopady do roku 2021 (dle současných předpokladů);
- **Návrat** do normálu po COVIDu rychlejším růstem daňových příjmů (po propadu) průměrně o **14 %** (dosavadní dlouhodobý průměr byl 6,3 %).
- Dostatečné **rezervy**:
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz (vyjma schválených);
  - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti města ani místní daně;
  - Další rezervy jsou zakomponované na straně výdajů, kde je vytvořena rezerva na ostatních běžných výdajích v celkové výši cca **17 mil. Kč** za celé období (pro rok 2021 raději cca 3 mil. Kč).
- Růst většiny **běžných výdajů o cca 3 %**, u výdajů na **platy vč. pojištění** průměrně o cca 3,2 % ročně, bude ale třeba reagovat na nařízení vlády.
- **Stabilizaci a návrat ukazatele (provozní saldo + opravy) > 13 mil. Kč.** Benešov docílil v roce 2019 celkem 13,1 mil. Kč **viz graf 24**.

## **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**

---

Následující ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dobry trend financování provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

2. PRAVIDLO: **Dobry provozni výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi **rychle po COVIDu a zrušení superhrubé mzdy** zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy > alespoň 13 mil. Kč** (optimálně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>10</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **70 mil. Kč**.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

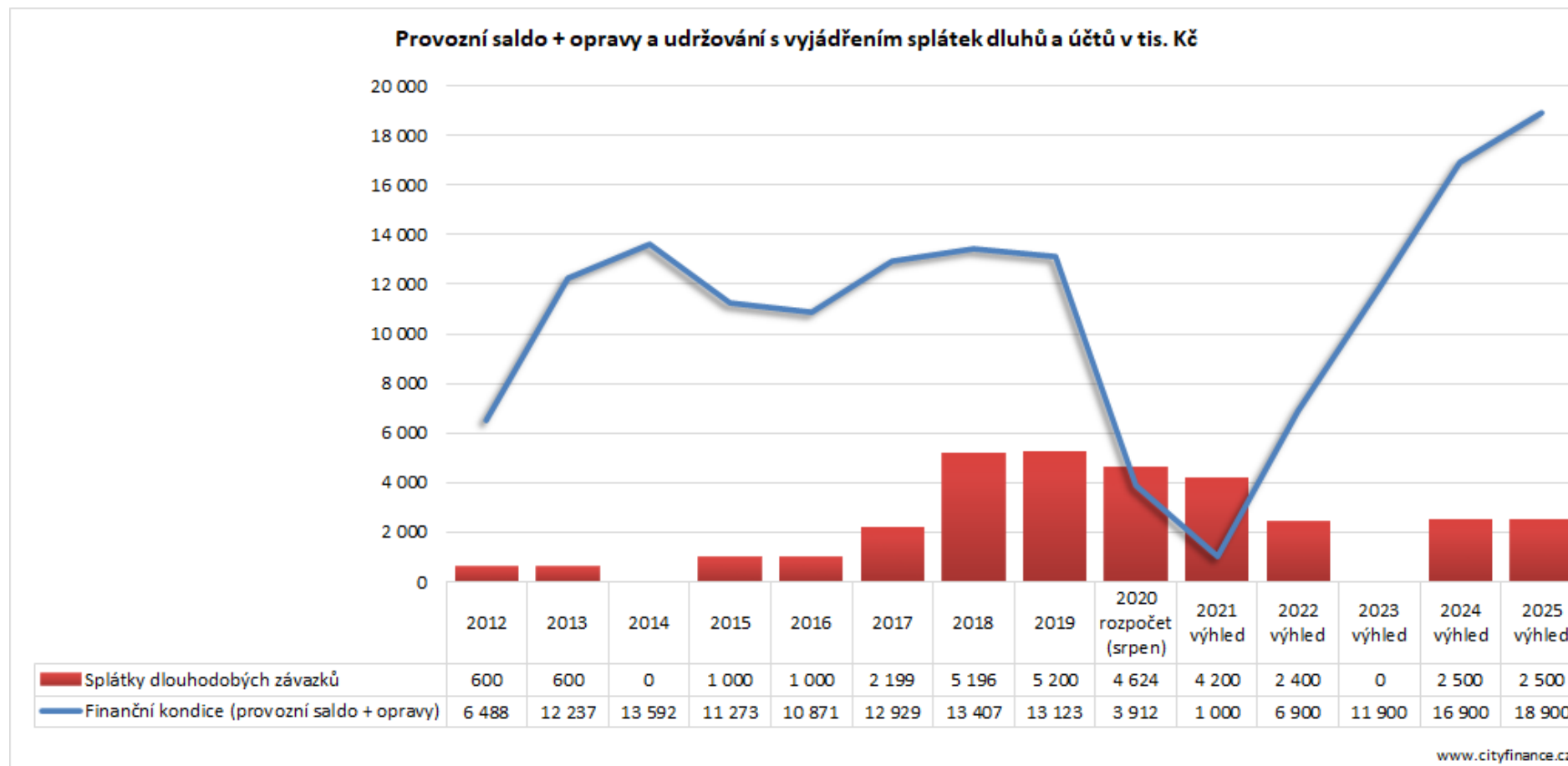
---

<sup>10</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

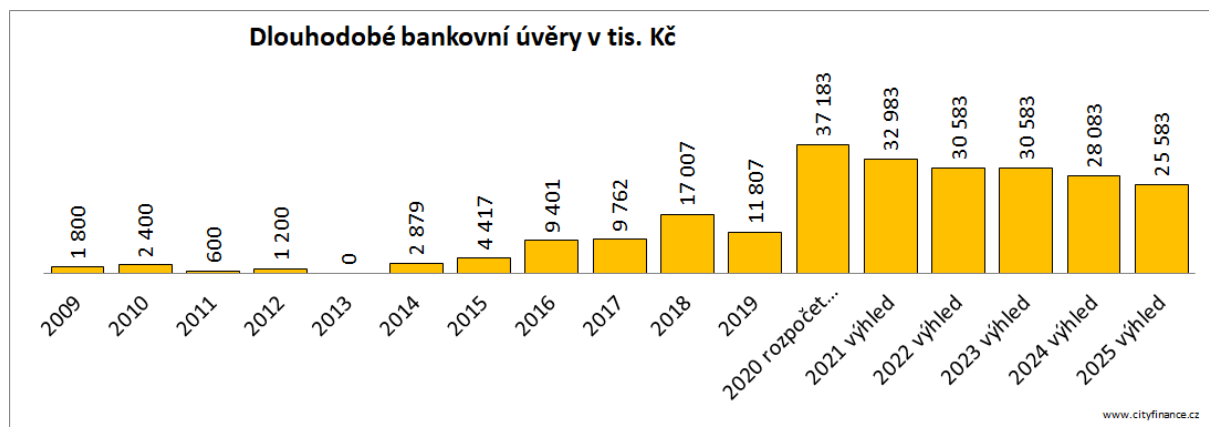
## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí

Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

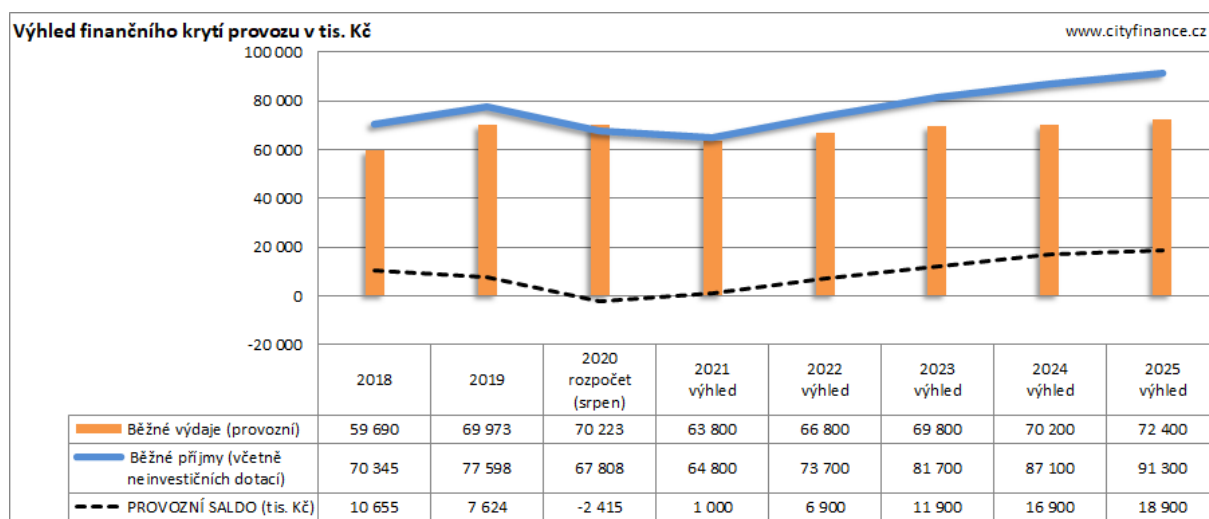
### Graf 33. Vývoj a výhled finanční kondice Benešova s vyjádřením splátek dluhů



Zdroj: www.cityfinance.cz

**Graf 34. Vývoj a výhled dosavadních dlouhodobých dluhů Benešova**

**POZ. od 2021 obsahuje provozní saldo + opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz

**Graf 35. Výhled finančního krytí běžného provozu Benešova**

**POZ. od 2021 obsahuje provozní saldo + opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz

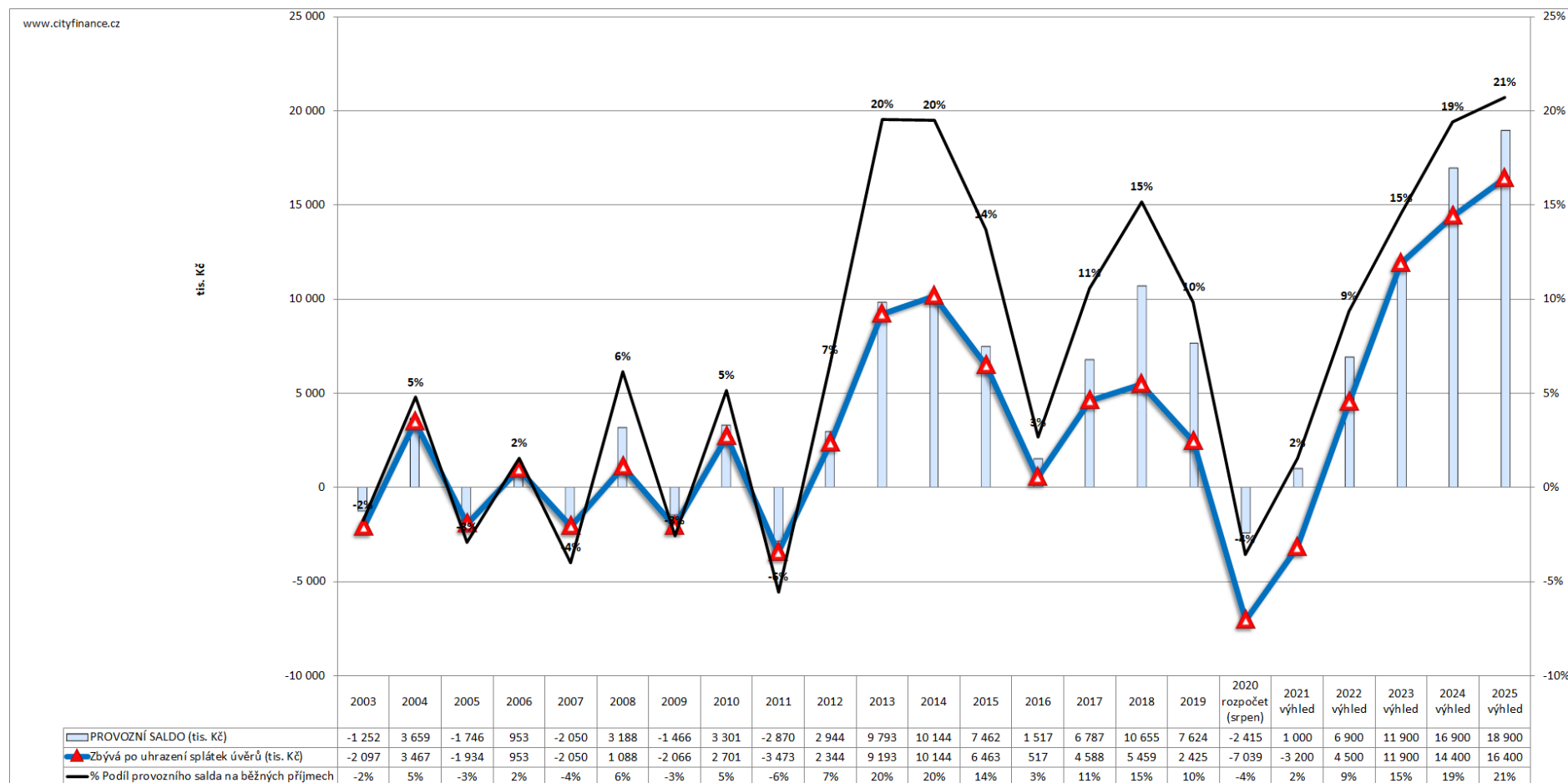
**Tabulka 6. Výhled provozního salda Benešova**

		tis. Kč								
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)		2018	2019	2020 rozpočet (srpen)	2021 výhled	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	CELKEM 2021 až 2025
1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	70 345	77 598	67 808	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	398 600
5	Běžné výdaje (provozní)	59 690	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	343 000
<b>a</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>10 655</b>	<b>7 624</b>	<b>-2 415</b>	<b>1 000</b>	<b>6 900</b>	<b>11 900</b>	<b>16 900</b>	<b>18 900</b>	<b>55 600</b>
	% Podíl provozního salda na běžných příjmech	15%	10%	-4%	2%	9%	15%	19%	21%	
b	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	5 196	5 200	4 624	4 200	2 400	0	2 500	2 500	11 600
c=a-b	Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	5 459	2 425	-7 039	-3 200	4 500	11 900	14 400	16 400	44 000
d	Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	18 228	13 535	741	-2 459	2 041	13 941	28 341	44 741	
e=c+d	Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	17 943	20 653	6 496	-2 459	2 041	13 941	28 341	44 741	
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	9%	10%	-13%	-4%	14%	11%	7%	5%	
	% ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ	4%	17%	0%	-9%	5%	4%	1%	3%	
	ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	6 102	7 253	-9 790	-3 008	8 900	8 000	5 400	4 200	23 492
	ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ (tis. Kč)	2 234	10 284	250	-6 423	3 000	3 000	400	2 200	2 177

**POZ. od 2021 obsahuje provozní saldo + opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část.**

**Graf 36. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Benešova**



POZ. od 2021 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2022<sup>11</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>11</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“



## Tabulka 7. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Benešova

Střednědobý výhled rozpočtu										tis. Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2019	2020 rozpočet (srpen)	2021 výhled	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	roční průměr % změna 2000 až 2019	roční průměr % změna 2020/2021
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	58 256	57 167	46 900	55 800	63 800	69 200	73 400	6,3	14,1
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	13 579	13 500	9 000	10 000	11 000	12 000	13 000		11,1
3	1112	DPFO OSVČ	710	700	100	300	700	1 000	1 100		250,0
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 265	1 200	1 400	1 600	1 700	1 800	1 900		8,9
5	1121	DPPO	9 783	9 800	7 000	9 500	12 000	13 000	14 000		25,0
6	1122	DPPO za obce	366	0	400	400	400	400	400		0,0
7	1211	DPH	28 533	28 000	25 000	30 000	34 000	37 000	39 000		14,0
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	2 133	2 217	2 200	2 200	2 200	2 200	2 200		0,0
9	1361	Správní poplatky	445	350	400	400	400	400	400		0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	1 442	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400		0,0
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	8 911	5 430	8 900	8 900	8 900	8 900	8 900	3,0	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	7 960	5 103	8 500	8 500	8 500	8 500	8 500		0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky		50							
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	765	128	400	400	400	400	400		
15	24	Přijaté splátky půjček		150							
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	788	0	0	0	0	0	0		
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	13 016	5 263	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	8,5	0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	10 430	5 211	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000		0,0
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	2 586	52							
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	4 222	4 124	4 300	4 300	4 300	4 300	4 300		0,0
21	1+2+3+4	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	80 972	67 860	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	3,2	10,2
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	2,5	3,4
23	50	Výdaje na platby, ostatní platby za práci a pojistné	19 817	22 050	22 000	22 700	23 400	24 100	24 800		3,2
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	23 928	24 821	18 500	19 000	19 600	20 200	20 800		3,1
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 166	1 120	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100		
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	22 525	20 119	18 000	19 600	20 200	20 800	21 400		4,7
27	53 až 59 bez 533 (bez výhledu a rozpočtu)	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	2 537	908	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		Suma 2020 až 2024
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		1 205	3 200	3 400	4 500	3 000	3 300		17 400
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	10 184	35 807	0	0	0	0	0		
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	80 157	106 030	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	2,3	3,4
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	815	-38 170	1 000	6 900	11 900	16 900	18 900		447,5
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	77 598	67 808	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	9,1	10,2
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	2,5	Suma 2020 až 2024
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	7 624	-2 415	1 000	6 900	11 900	16 900	18 900		55 600
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	30 000	0	0	0	0	0		0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	5 200	4 624	4 200	2 400	0	2 500	2 500		11 600
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	-4 385	-12 794	-3 200	4 500	11 900	14 400	16 400		
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-815	38 170	-1 000	-6 900	-11 900	-16 900	-18 900		
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	80 972	97 860	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	80 972	97 860	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300		
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0		
42		Stav na bankovních účtech, vkladech a fondech (krátkodobý finanční majetek):	13 535	741	-2 459	2 041	13 941	28 341	44 741		Suma 2020 až 2024
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	2 425	-7 039	-3 200	4 500	11 900	14 400	16 400		44 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	71 389	66 721	60 100	69 000	77 000	82 400	86 600		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	5 200	4 624	4 200	2 400	0	2 500	2 500		
46	ř.45/ř.44 *	Ukazatel dluhové služby	7,28%	6,93%	6,99%	3,48%	0,00%	3,03%	2,89%		
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	11 807	37 183	32 983	30 583	30 583	28 083	25 583		
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	940	940	940	940	940	940	940		
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	183 126								Suma 2020 až 24
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			6 300	6 300	6 300	6 300	6 300		31 500
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			-5 300	600	5 600	10 600	12 600		24 100

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

70 000

34 046

6 809

72 419 43 451 je 60%

Zdroj: www.cityfinance.cz

## Tabulka 8. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Benešova s pohledem na finance od r. 2015

Střednědobý výhled rozpočtu													tis.Kč	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2015	2016	2017	2018	2019	2020 rozpočet (srpen)	2021 výhled	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	42 003	45 662	49 600	55 022	58 256	57 167	46 900	55 800	63 800	69 200	73 400	
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	8 398	9 581	10 980	12 596	13 579	13 500	9 000	10 000	11 000	12 000	13 000	
3	1112	DPFO OSVČ	332	510	323	288	710	700	100	300	700	1 000	1 100	
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 002	972	1 000	1 138	1 265	1 200	1 400	1 600	1 700	1 800	1 900	
5	1121	DPPO	9 302	10 467	10 649	10 451	9 783	9 800	7 000	9 500	12 000	13 000	14 000	
6	1122	DPPO za obce	82	258	245	494	366	0	400	400	400	400	400	
7	1211	DPH	18 491	19 188	21 597	25 713	28 533	28 000	25 000	30 000	34 000	37 000	39 000	
8	133 až 138 + 138i	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	2 460	2 734	2 798	2 483	2 133	2 217	2 200	2 200	2 200	2 200	2 200	
9	136i	Správní poplatky	392	373	433	390	445	350	400	400	400	400	400	
10	1511	Daň z nemovitostí	1 542	1 579	1 573	1 468	1 442	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	6 352	6 001	7 474	7 141	8 911	5 430	8 900	8 900	8 900	8 900	8 900	
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	4 794	5 464	6 906	6 332	7 960	5 103	8 500	8 500	8 500	8 500	8 500	
13	22	Přijaté sankční platby a vratky						50						
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 064	169	226	449	765	128	400	400	400	400	400	
15	24	Přijaté splátky půjček						150						
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	213	394	281	195	788	0	0	0	0	0	0	
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	6 498	11 590	8 311	17 033	13 016	5 263	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	6 162	5 471	7 169	8 182	10 430	5 211	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	336	6 119	1 142	8 851	2 586	52						
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	3 787	3 673	3 856	4 004	4 222	4 124	4 300	4 300	4 300	4 300	4 300	
21	1+2+3+4	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	55 066	63 647	65 665	79 391	80 972	67 860	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	47 055	55 617	57 456	59 690	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	13 930	14 368	15 323	17 641	19 817	22 050	22 000	22 700	23 400	24 100	24 800	
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	15 966	21 254	19 811	18 329	23 928	24 821	18 500	19 000	19 600	20 200	20 800	
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 433	2 187	2 369	1 208	1 166	1 120	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100	
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	14 248	16 242	17 301	20 060	22 525	20 119	18 000	19 600	20 200	20 800	21 400	
27	53 až 59 bez 533 (bez výhledu a rozpočtu)	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	1 478	1 566	2 652	2 451	2 537	908	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje						1 205	3 200	3 400	4 500	3 000	3 300	
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	8 253	13 695	6 652	21 291	10 184	35 807	0	0	0	0	0	
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	55 307	69 312	64 108	80 981	80 157	106 030	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMU A VÝDAJŮ</b>	-241	-5 665	1 558	-1 590	815	-38 170	1 000	6 900	11 900	16 900	18 900	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	54 517	57 134	64 243	70 345	77 598	67 808	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	47 055	55 617	57 456	59 690	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400	
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	7 462	1 517	6 787	10 655	7 624	-2 415	1 000	6 900	11 900	16 900	18 900	
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	2 538	5 984	2 559	12 441	0	30 000	0	0	0	0	0	
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	1 000	1 000	2 199	5 196	5 200	4 624	4 200	2 400	0	2 500	2 500	
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	1 297	-680	1 918	5 655	-4 385	-12 794	-3 200	4 500	11 900	14 400	16 400	
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	241	5 665	-1 558	1 590	-815	38 170	-1 000	-6 900	-11 900	-16 900	-18 900	
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	57 604	69 631	68 224	91 832	80 972	97 860	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	57 604	69 631	68 224	91 832	80 972	97 860	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300	
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
42		Stav na bankovních účtech, vkladech a fondech (krátkodobý finanční majetek):	11 476	11 373	12 484	18 228	13 535	741	-2 459	2 041	13 941	28 341	44 741	
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	6 463	517	4 588	5 459	2 425	-7 039	-3 200	4 500	11 900	14 400	16 400	
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	52 141	55 336	60 929	66 167	71 389	66 721	60 100	69 000	77 000	82 400	86 600	
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	1 000	1 000	2 199	5 196	5 200	4 624	4 200	2 400	0	2 500	2 500	
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	1,92%	1,81%	3,61%	7,85%	7,28%	6,93%	6,99%	3,48%	0,00%	3,03%	2,89%	
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	4 417	9 401	9 762	17 007	11 807	37 183	32 983	30 583	30 583	28 083	25 583	
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	745	592	622	770	940	940	940	940	940	940	940	
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	162 718	162 979	163 168	180 877	183 126							
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)							6 300	6 300	6 300	6 300	6 300	
51	ř.34-ř50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)							-5 300	600	5 600	10 600	12 600	

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ: Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

**DOPORUČENÝ ÚDAJ****STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ**

tis. Kč

**70 000**

72 419 43 451 je 60%

Zdroj: www.cityfinance.cz

## Tabulka 9. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Benešova

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2018	2019	2020 rozpočet (srpen)	2021 výhled	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled
1	1	Daňové příjmy	55 022	58 256	57 167	46 900	55 800	63 800	69 200	73 400
11	2	Nedaňové příjmy	7 141	8 911	5 430	8 900	8 900	8 900	8 900	8 900
16	3	Kapitálové příjmy	195	788	0	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	17 033	13 016	5 263	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	8 182	10 430	5 211	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	8 851	2 586	52	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	4 004	4 222	4 124	4 300	4 300	4 300	4 300	4 300
<b>21</b>	<b>1+2+3+4</b>	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>79 391</b>	<b>80 972</b>	<b>67 860</b>	<b>64 800</b>	<b>73 700</b>	<b>81 700</b>	<b>87 100</b>	<b>91 300</b>
22	5	Běžné výdaje	59 690	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400
29	6	Kapitálové výdaje	21 291	10 184	35 807	0	0	0	0	0
<b>30</b>	<b>5+6</b>	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>80 981</b>	<b>80 157</b>	<b>106 030</b>	<b>63 800</b>	<b>66 800</b>	<b>69 800</b>	<b>70 200</b>	<b>72 400</b>
<b>31</b>	<b>ř.21 - ř.30</b>	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>-1 590</b>	<b>815</b>	<b>-38 170</b>	<b>1 000</b>	<b>6 900</b>	<b>11 900</b>	<b>16 900</b>	<b>18 900</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	70 345	77 598	67 808	64 800	73 700	81 700	87 100	91 300
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	59 690	69 973	70 223	63 800	66 800	69 800	70 200	72 400
<b>34</b>	<b>ř.32-ř.33</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>10 655</b>	<b>7 624</b>	<b>-2 415</b>	<b>1 000</b>	<b>6 900</b>	<b>11 900</b>	<b>16 900</b>	<b>18 900</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	12 441	0	30 000	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	5 196	5 200	4 624	4 200	2 400	0	2 500	2 500
42		Stav na bankovních účtech, vkladech a fondech (krátkodobý finanční majetek):	18 228	13 535	741	-2 459	2 041	13 941	28 341	44 741
<b>43</b>	<b>ř.34-ř.36</b>	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>5 459</b>	<b>2 425</b>	<b>-7 039</b>	<b>-3 200</b>	<b>4 500</b>	<b>11 900</b>	<b>14 400</b>	<b>16 400</b>
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	11 807	37 183	32 983	30 583	30 583	28 083	25 583	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	770	940	940	940	940	940	940	940
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)				6 300	6 300	6 300	6 300	6 300
<b>51</b>	<b>ř.34-ř50</b>	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>				<b>-5 300</b>	<b>600</b>	<b>5 600</b>	<b>10 600</b>	<b>12 600</b>
<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>										tis. Kč
<b>*ve výhledu včetně oprav</b>										
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>										<b>70 000</b>
72 419    43 451    je 60%										

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Benešova – povinně zveřejňované informace****Tabulka 10. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2022 výhled	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>73 700</b>	<b>81 700</b>	<b>87 100</b>	<b>91 300</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>66 800</b>	<b>69 800</b>	<b>70 200</b>	<b>72 400</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	6 900	11 900	16 900	18 900
<b>Dlouhodobé závazky (úvěry)</b>	<b>30 583</b>	<b>30 583</b>	<b>28 083</b>	<b>25 583</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)</b>	<b>940</b>	<b>940</b>	<b>940</b>	<b>940</b>
<b>Zbývá na cíle, včetně reprodukce majetku, po úhradě přijatých závazků (bez rezerv, přijatých úvěrů, investičních dotací a kapitálových příjmů)</b>	<b>4 500</b>	<b>11 900</b>	<b>14 400</b>	<b>16 400</b>
<b>Rezervy dle rozpočtu k 31.12.2020</b>	<b>741</b>			

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

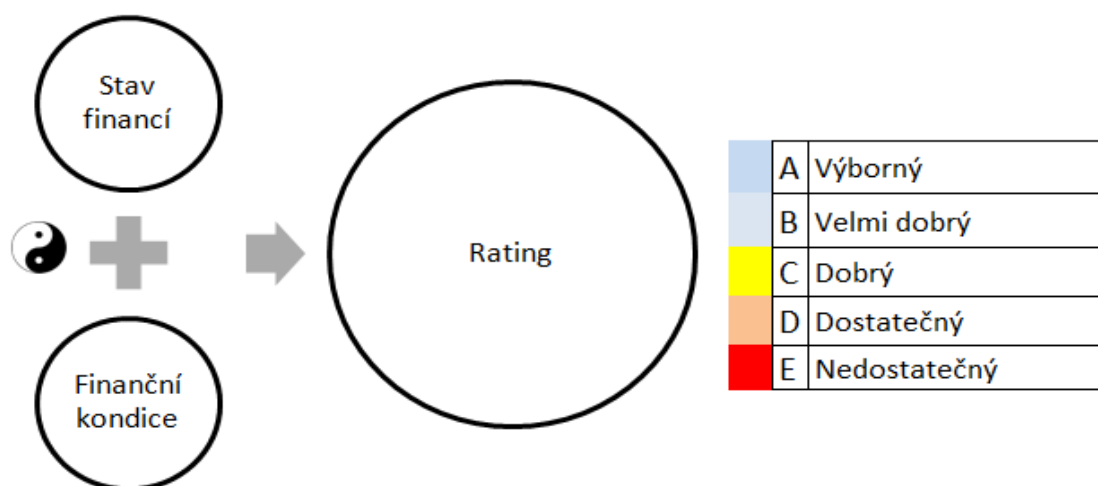
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>12</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle Cityfinance



Zdroj:

Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>13</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>12</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>13</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...



### Finanční kondice (síla)

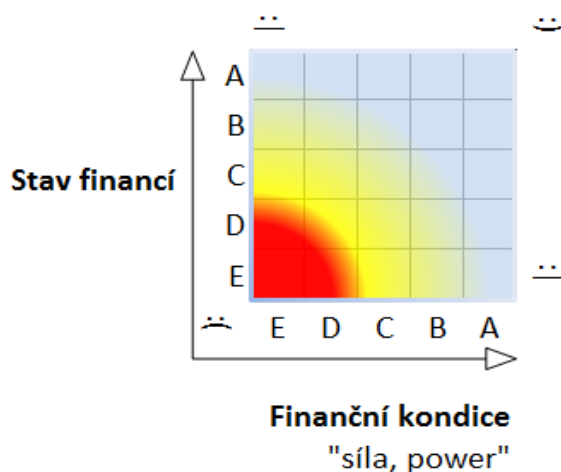
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>14</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

#### Tabulka 11. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). **Pozice města matici stanovuje výsledný rating**, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

#### Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle Cityfinance



*POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).*

*Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.*

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>14</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice obce, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasimandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnutý **výdaje na odpisy**<sup>15</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>15</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.



Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>16</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje**. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>16</sup> tzn. kladné provozní saldo.

## Příloha 5. Výdaje - podrobný vývoj za posledních 5 let

Tabulka 12. Běžné výdaje Benešova – odvětvové třídění v tis. Kč

Pododdíl paragrafů (název)	2015	2016	2017	2018	2019	Změna 2016	Změna 2017	Změna 2018	Změna 2019	Suma změn	Index 2019/ 2015	Odchylka	suma	suma kladných rozdílů	Suma záporných rozdílů
Regionální a místní správa	13 826	15 630	17 459	17 708	19 769	1 804	1 829	249	2 061	5 944	143	721	84 392	5 944	0
Komunální služby a územní rozvoj	6 433	10 222	9 625	11 645	13 263	3 789	-598	2 020	1 618	6 830	206	1 562	51 188	7 428	-598
Předškolní a základní vzdělávání	6 043	5 950	6 236	5 898	7 705	-93	286	-338	1 807	1 662	127	834	31 833	2 093	-431
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	4 784	7 828	4 403	3 090	4 704	3 043	-3 424	-1 313	1 614	-80	98	2 516	24 809	4 657	-4 737
Nakládání s odpady	2 890	1 704	1 917	2 262	3 114	-1 186	213	345	852	224	108	756	11 886	1 410	-1 186
Bezpečnost a veřejný pořádek	1 846	1 810	1 826	2 717	3 640	-37	17	891	923	1 794	197	459	11 839	1 830	-37
Zastupitelské orgány a volby	2 056	1 786	2 031	2 509	2 768	-270	245	478	260	712	135	275	11 150	982	-270
Pozemní komunikace	1 354	1 916	3 639	1 329	2 811	562	1 723	-2 310	1 482	1 456	208	1 604	11 050	3 767	-2 310
Zájmová činnost a rekreace	747	1 391	1 604	3 045	2 126	644	213	1 441	-919	1 379	285	852	8 913	2 298	-919
Lesní hospodářství	1 283	1 162	1 420	1 989	2 660	-122	259	569	671	1 376	207	309	8 514	1 498	-122
Ostatní zařízení související s výchovou a vzděláváním	1 000	1 100	1 150	1 150	1 150	100	50	0	0	150	115	41	5 550	150	0
Sport	462	1 048	1 010	1 322	1 405	586	-38	311	84	943	304	238	5 247	981	-38
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	821	596	520	904	1 030	-225	-76	384	126	210	126	228	3 872	510	-300
Kultura	1 053	622	593	591	655	-431	-29	-2	64	-398	62	194	3 513	64	-462
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní památkový ústav	730	1 071	539	483	497	341	-533	-56	14	-234	68	312	3 320	355	-589
Ostatní finanční operace	311	391	552	771	523	80	161	219	-248	213	168	181	2 547	460	-248
Požární ochrana	329	271	421	530	646	-57	150	109	116	317	196	80	2 198	375	-57
Ostatní činnosti související se službami pro obyvatele	0	0	1 203	270	13	0	1 203	-933	-257	13		772	1 486	1 203	-1 190
Pojištění funkčně nespécifikované	178	253	298	351	328	75	44	53	-23	150	184	37	1 408	173	-23
Ochrana přírody a krajiny	91	245	180	350	441	153	-65	170	91	350	483	93	1 307	415	-65
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	137	139	249	154	164	2	110	-95	10	27	120	73	842	122	-95
Ostatní činnosti	53	0,00	117	265	259	-53	117	148	-6	206	493	83	693	265	-59
Sdělovací prostředky	135	138	72	99	119	3	-67	27	20	-16	88	37	563	51	-67
Všeobecné hospodářské služby	385	55	99	0,00	0,00	-330	44	-99	0	-385	0	145	538	44	-429
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc osobám se zdravotním znevýhodněním	0,00	60	60	72	72	60	0	12	0	72		25	264	72	0
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	0,00	109	55	64	0,00	109	-54	9	-64	0		69	229	118	-118
Vodní toky a vodohospodářská díla	54	72	0,00	83	7	18	-72	83	-76	-47	13	66	216	101	-148
Ostatní záležitosti civilní připravenosti pro krizové situace	52	38	76	0,00	0,00	-14	38	-76	0	-52	0	41	166	38	-90
Ochrana obyvatelstva	0,00	0,00	0	30	104	0	0	30	74	104		30	134	104	0
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	0,00	6	102	10	0,00	6	96	-92	-10	0		67	118	102	-102
Ostatní činnost a nespécifikované výdaje	0,00	5	0,00	0,00	0,00	5	-5	0	0	0		4	5	5	-5

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 13. Investice Benešova – odvětvové třídění v tis. Kč

Pododdíl paragrafů (název)	2015	2016	2017	2018	2019	Změna 2016	Změna 2017	Změna 2018	Změna 2019	Odchylka	suma
Pozemní komunikace	1 556	3 717	1 358	13 943	2 189	2 161	-2 359	12 584	-11 753	8 756	22 763
Předškolní a základní vzdělávání	2 816	1 691	3 004	5 048	0,00	-1 125	1 313	2 044	-5 048	2 769	12 559
Požární ochrana	69	5 989	310	99	2 733	5 921	-5 680	-210	2 633	4 258	9 199
Komunální služby a územní rozvoj	57	995	689	88	3 230	938	-306	-600	3 142	1 474	5 059
Nakládání s odpady	3 660	5	200	0	636	-3 656	195	-200	636	1 700	4 501
Zájmová činnost a rekreace	0,00	39	612	395	280	39	573	-218	-114	305	1 326
Sport	15	149	74	835	223	134	-75	762	-612	492	1 296
Regionální a místní správa	0	503	226	58	178	503	-277	-168	120	302	966
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	79	332	81	254	99	252	-250	173	-155	212	846
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	100	50	198	305	100	-49	148	107	75	654
Ostatní zařízení související s výchovou a vzděláváním	0,00	0,00	0,00	300	300	0	0	300	0	130	600
Ochrana přírody a krajiny	0,00	175	0,00	0,00	9	175	-175	0	9	124	185
Kultura	0,00	0,00	47	72	0,00	0	47	24	-72	45	119

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Seznam tabulek a grafů

### Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ BENEŠOVA .....	28
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE.....	44
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE.....	45
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY.....	47

### Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU BENEŠOVA S VYBRANÝMI DOPADY DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ .....	5
TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ BENEŠOVA .....	7
TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BENEŠOVA .....	12
TABULKA 4. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA BENEŠOVA .....	21
TABULKA 5. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ MĚSTA (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....	29
TABULKA 6. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA BENEŠOVA .....	37
TABULKA 7. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BENEŠOVA .....	40
TABULKA 8. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BENEŠOVA S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2015.....	41
TABULKA 9. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU BENEŠOVA .....	42
TABULKA 10. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE .....	43
TABULKA 11. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....	45
TABULKA 12. BĚŽNÉ VÝDAJE BENEŠOVA – ODVĚTVOVÉ TRŽDĚNÍ V TIS. KČ .....	48
TABULKA 13. INVESTICE BENEŠOVA – ODVĚTVOVÉ TRŽDĚNÍ V TIS. KČ.....	48

### Grafy

GRAF 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU BENEŠOVA .....	4
GRAF 2. ORIENTAČNÍ VÝVOJ SUMY DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ V ROZPOČTOVÉM URČENÍ DANÍ PRO BENEŠOV.....	6
GRAF 3. ZMĚNY POČTU OBYVATEL, ZAMĚSTNANCŮ A ŽÁKŮ V BENEŠOVĚ .....	6
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU BENEŠOVA.....	8
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ BENEŠOVA.....	8
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ BENEŠOVA .....	9
GRAF 7. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BENEŠOVA V TIS. KČ .....	10
GRAF 8: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BENEŠOVA V TIS. KČ.....	10
GRAF 9: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ BENEŠOVA .....	11
GRAF 10: VÝVOJ MIMOŘÁDNÝCH PŘÍJMŮ A DOTACÍ BENEŠOVA .....	13
GRAF 11. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE BENEŠOVA .....	13
GRAF 12. INVESTICE A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ BENEŠOVA .....	14
GRAF 13. VÝVOJ STRUKTURY VÝDAJŮ BENEŠOVA A FINANČNÍ SCHOPNOST UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK.....	15
GRAF 14. VÝVOJ VYBRANÝCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ BENEŠOVA .....	16
GRAF 15. PROVOZNÍ VÝDAJE A JEJICH KRYTÍ BĚŽNÝMI PŘÍJMY BENEŠOVA.....	17
GRAF 16. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ BENEŠOVA ZA 5 LET .....	17
GRAF 17. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ BENEŠOVA ZA UPLYNULÝCH 5 LET .....	18
GRAF 18. SUMA KAPITÁLOVÝCH VÝDAJŮ BENEŠOVA ZA UPLYNULÝCH 5 LET.....	18
GRAF 19. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA BENEŠOVA .....	19
GRAF 20. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ BENEŠOVA .....	20
GRAF 21. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI ZÁVAZKŮ BENEŠOVA .....	20
GRAF 22. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA BENEŠOVA S PRŮMĚREM V ČR .....	21
GRAF 23. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVNÍ MAJETKU BENEŠOVA V TIS. KČ.....	22
GRAF 24. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE BENEŠOVA .....	23
GRAF 25. CELKOVÝ FINANČNÍ PROSTOR BENEŠOVA V ROCE 2019.....	24
GRAF 26. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU BENEŠOVA .....	24
GRAF 27: STAVY NA BANKOVNÍCH ÚČTECH VS. OPRAVY A INVESTICE BENEŠOVA.....	25
GRAF 28: STAVY NA BANKOVNÍCH ÚČTECH A PROVOZNÍ SALDO BENEŠOVA .....	25
GRAF 29. VÝVOJ FINANČNÍCH REZERV BENEŠOVA, VČETNĚ ROZPOČTU 2020 .....	26
GRAF 30. VÝVOJ ZÁVAZKŮ A SPLÁTEK DLOUHODOBÝCH ZÁVAZKŮ BENEŠOVA .....	26
GRAF 31. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK BENEŠOVA .....	27
GRAF 32. GRAFICKÉ VYJÁDRĚNÍ FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ BENEŠOVA NA OBDOBÍ 2021 AŽ 2025 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	33
GRAF 33. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE BENEŠOVA S VYJÁDRĚNÍM SPLÁTEK DLUHŮ .....	36
GRAF 34. VÝVOJ A VÝHLED DOSAVADNÍCH DLOUHODOBÝCH DLUHŮ BENEŠOVA.....	37
GRAF 35. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU BENEŠOVA .....	37
GRAF 37. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA BENEŠOVA.....	38

---

## Kontakt na zpracovatele

---



**Ing. Luděk Tesař**

www.cityfinance.cz

M: 602 690 061

F: 257 199 615

E: ludek.tesar@cityfinance.cz

tesar@cityfinance.cz

sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jbh

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

---

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní, poradce bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky, bývalý kancléř hejtmana Pardubického kraje Michala Rabase, spoluzakladatel značky Regionservis a zakladatel značky Cityfinance. Zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Tvůrce systému financování obnovy majetku obcí, zkušený ve standardech řízení kvality ISO, CAF<sup>17</sup> a EFQM<sup>18</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>19</sup>. Pořadatel tradiční úspěšné konference Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedkyně ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera, jednatele. Je autorem velkého množství odborných článků, řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi a je nezávislým poradce mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace naleznete na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>17</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>18</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>19</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.